

# Curriculum vitae

---

Dati anagrafici

Nome **Mauro**

Cognome **Maccari**

Data di nascita

Luogo di nascita

Sede di lavoro REGIONE TOSCANA – ASSESSORATO DIRITTO ALLA SALUTE, AL WELFARE E ALL'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA – DIREZIONE DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE

Indirizzo lavoro VIA T. ALDEROTTI 26/N - 50139 - FIRENZE

Telefono

@ mail

**Idoneità alla nomina di D.G. delle Az. Sanitarie**

Inserito nell'elenco di idonei alla nomina di Direttore Generale di Aziende Sanitarie del Ministero della Salute con votazione di 100,00.

Inserito negli elenchi di idonei alla nomina di Direttore Generale di Aziende Sanitarie di : Piemonte, Sicilia, Toscana e Lombardia (2018)

Inserito negli elenchi di idonei alla nomina di Direttore Sanitario di Aziende Sanitarie di Toscana e Lombardia (2019)

**Attuale posizione professionale**

Responsabile di Settore: ORGANIZZAZIONE DELLE CURE E PERCORSI CRONICITA' — ASSESSORATO DIRITTO ALLA SALUTE, AL WELFARE E ALL'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA – DIREZIONE DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE - REGIONE TOSCANA

Dal 17.04.2019 a tutt'oggi  
Incaricato con: DECR. DIRIG. n. 5876 del 17-04-2019

Competenze del Settore: Sviluppo e gestione accordi Medicina Convenzionata. Organizzazione delle Cure primarie, attività distrettuale e Case della Salute. Cure intermedie. Sanità di iniziativa. Analisi dei costi di processo finalizzata a supportare le funzioni di definizione

tariffaria e compartecipazione alla spesa. Gestione del nomenclatore tariffario e compartecipazione alla spesa sanitaria. Coordinamento ai fini dell'integrazione fra i settori della direzione per il monitoraggio degli adempimenti LEA. Ottimizzazione organizzativa per l'erogazione di prestazioni specialistiche. Tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali e chirurgiche. Percorsi di riabilitazione e assistenza protesica. Organizzazione della rete emergenza-urgenza territoriale 118 e trasporti sanitari. Supporto alla direzione difesa del suolo e protezione civile per la gestione e il superamento dell'emergenze di protezione civile. Assistenza consultoriale. Coordinamento dei percorsi di continuità assistenziale H –Territorio. Coordinamento delle funzioni di integrazione socio sanitaria nei percorsi assistenziali. Politiche per le azioni di self management e promozione della salute nei percorsi della cronicità. Coordinamento attività regionali relative alle reti europee per la cronicità e invecchiamento attivo. Programmazione screening oncologici. Sviluppo reti cure palliative e terapia del dolore. Gestione scambio flussi mobilità interregionale e regolazione accordi con le altre regioni e con il livello nazionale. Gestione degli scambi di prestazioni di mobilità internazionale. Supporto alla definizione e aggiornamento del sistema tariffario. Promozione delle politiche integrate a tutela della salute mentale. Prevenzione e interventi di reinserimento per persone con dipendenze. Attuazione delle politiche regionali per l'assistenza sanitaria in carcere e superamento OPG. Sviluppo di progetti trasversali in materia di salute mentale e carcere. Gestione processi di raccordo con i settori competenti in materia economico finanziaria e di gestione del personale per l'appropriato uso e reperimento delle risorse nei percorsi di assistenza territoriale.

<b>Titoli di studio</b>	1986 Università degli studi di Roma “La Sapienza” Laurea in Medicina e Chirurgia. Votazione 110 e lode	Roma
	1991 Università di Losanna Dottorato in Medicina	Losanna
<b>Abilitazioni</b>	1986 Università degli studi di Roma “La Sapienza” Abilitazione alla professione di Medico Chirurgo.	Roma
<b>Specializzazioni e perfezionamento</b>	1991 Università degli studi di Roma “La Sapienza” Diploma di Specializzazione in Chirurgia generale.	Roma
	1998 Università degli studi di Pisa Diploma di Specializzazione in Igiene e medicina Preventiva	Pisa
	2000 Università degli studi di Siena Corso di perfezionamento “Direzione gestionale delle strutture sanitarie”	Siena

	2005 Università "L. Bocconi" S.D.A. Corso di perfezionamento C.OR.GE.SAN	Milano
<b>Corsi abilitanti di formazione manageriale</b>	2007 Scuola Superiore S. Anna Corso per dirigenti per incarico di Struttura Complessa	Pisa
	2011 IREF - Università Bocconi Corso di formazione manageriale IREF per direttori generali, sanitari, amministrativi e sociali della Regione Lombardia (febbraio – dicembre 2010)	Milano
	2014 Scuola Superiore S. Anna Corso di formazione manageriale permanente per direttori generali, sanitari, amministrativi di nomina recente della Regione Toscana (2012-2014)	Pisa
	2016 Scuola Superiore S. Anna Corso di formazione manageriale permanente per direttori generali, sanitari, amministrativi della Regione Toscana Corso di aggiornamento di 80 ore	Pisa
	2018 Polis – Regione Lombardia Corso di formazione per il certificato di rivalidazione della formazione manageriale per Direttore Azienda Sanitaria (decreto n. 19613 del 24.12.18 – Direzione Generale Welfare – Regione Lombardia)	Milano
<b>Ulteriori importanti esperienze formative</b>	• Corso di aggiornamento USL 5 "Verifica e revisione della Qualità" - Aprile-Maggio 1995	Milano
	• Corso Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia "Sviluppo organizzativo per un'Azienda Sanitaria" – 23-27 giugno 1997	Reggio Emilia
	• Corso di Formazione per Dirigenti USL 5 "L'applicazione del D.Lgs. 626/94 nell'Azienda Sanitaria" Marzo-Aprile 1998	Pisa
	• Corso Istituto Superiore di Sanità "Pianificazione strategica nelle Aziende Sanitarie" – 25-26 Ottobre 2000	Roma
	• Corso Istituto Superiore di Sanità "Controllo di gestione delle Aziende Sanitarie" – 22-23 Novembre 2000	Roma
	• Corso di alta formazione Scuola S. Anna "La gestione dei collaboratori per governare la performance aziendale" - Luglio 2001	Pisa
	• Corso di formazione Università Bocconi "Organizzazione e gestione delle cure primarie" 24-26 ottobre e 28-30 novembre 2001	Milano
	• Corso di formazione avanzato Università Bocconi " Il budget per i medici di medicina generale" 07-08 marzo 2002	Milano
• Corso di Alta formazione Scuola Superiore S. Anna " Gestione delle risorse umane nell'ottica del managing diversity"– marzo-maggio		

2002

Milano

- Corso di Formazione Regionale in Area Vasta “Il Responsabile del Distretto Socio-Sanitario nella realtà toscana” – Marzo-Luglio 2003  
Pisa
- Corso di formazione Università Bocconi “Indicatori di budget per il Territorio e per l’Ospedale” 15-16 dicembre 2003  
Milano
- Corso di formazione Università Bocconi “Gestire le Cure Primarie” ottobre – novembre 2009  
Milano
- Corso di formazione Progea “Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie”–Novembre 2017– Marzo 2018  
Milano

#### **Borse di studio**

- Borsa di studio per l’A.A. 1989-’90 concessa della facoltà di Medicina e Chirurgia dell’università di Losanna, in applicazione dei vigenti scambi culturali del Ministero degli Affari Esteri Italiano e la Confederazione Elvetica con inquadramento di Assistente Medico presso la Divisione di Chirurgia Sperimentale Universitaria di Losanna per 9 mesi (Novembre 1989 – Luglio 1999).
- Conferma della stessa Borsa di studio per l’A.A. 1990 – ‘91

#### **Docenze Corsi di Formazione Manageriali**

- Direzione scientifica e docenza nel Corso di formazione “Il Direttore di Distretto Socio-Sanitario” ASL n. 3 di Nuoro – 2005
- Direzione scientifica e docenza nel Corso di formazione “Il Direttore di Distretto Socio-Sanitario” ASL n. 3 di Nuoro – 2006
- Direzione scientifica e docenza nel Corso di formazione “Il Direttore di Distretto Socio-Sanitario” ASL n. 5 di Cosenza – 2007
- Docenza modulo didattico “Organizzazione sanitaria territoriale – Programmazione sanitaria e socio-sanitaria” presso il Master “Direzione in Strutture sanitarie MaDiss” del Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali dell’Università di Sassari – 2011
- Docenza modulo didattico “Organizzazione sanitaria territoriale – Programmazione sanitaria e socio-sanitaria” presso il Master “Direzione in Strutture sanitarie MaDiss” del Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali dell’Università di Sassari – 6 e 7 giugno 2014
- Docenza modulo didattico presso il Corso di Formazione manageriale per Direttori generali, sanitari ed amministrativi delle Azienda sanitarie organizzato dalla Regione Lazio presso l’Istituto regionale dei studi giuridici Arturo Carlo Jemolo – 2015
- Docenza modulo didattico presso il Corso di Formazione manageriale per Direttori generali, sanitari ed amministrativi delle

Aziende sanitarie organizzate dalla Regione Lazio presso l'Istituto regionale degli studi giuridici Arturo Carlo Jemolo – 2016

## **Docenze Universitarie**

- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Pisa – dal 2007 al 2010 - dell'Insegnamento: "Valutazione dei bisogni di salute" alla Scuola di Specializzazione in Igiene Medicina Preventiva
- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Pisa – dal 2008 al 2010 dell'Insegnamento: "Gestione integrata della cronicità" alla Scuola di Specializzazione in Anestesia e Rianimazione
- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Siena – dal 2012 al 2014 - dell'Insegnamento: "Organizzazione dei Servizi Sanitari" alla Scuola di Specializzazione in Psichiatria
- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Pisa – dal 2016 al 2017 dell'Insegnamento: "Organizzazione Aziendale" alla Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corsi di Laurea in Fisioterapia, Logopedia, Riabilitazione psichiatrica
- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Pisa – dal 2009 a tutt'oggi dell'Insegnamento: "Igiene" alla Facoltà di Scienze Politiche, Corso di Laurea in Scienze Sociali e del Servizio Sociale.

## **Pubblicazioni**

Vengono omesse pubblicazioni di pertinenza esclusivamente clinica chirurgica (n. 42) e segnalati esclusivamente i lavori pertinenti all'area igienico-organizzativa:

- Verifica nella qualità dell'assistenza domiciliare integrata – Atti 37° Congresso Naz. SITI –1996
- Progetto Assistenza sanitaria ai malati di A.I.D.S. - Atti Convegno sulle Politiche Sociali, Pisa - Giugno 1997
- Home Care: Organizzazione logistica – Atti 2° Congresso Naz. GAVeCeLT – 1999
- Il modello ADI nell'Azienda Sanitaria di Pisa – Atti 1° Congresso Naz. Assistenza Domiciliare – 2002
- Scoppio cardiaco: primi risultati di un programma di assistenza domiciliare – Italian Heart Journal – 2002
- I Processi di Costruzione del Sistema Locale per la Salute - Quaderni Pisani di Promozione della Salute (5) – Felici Editore - 2003
- Una nuova strategia di continuità assistenziale tra Ospedale e territorio: l'ADI. Aspetti qualitativi e analisi delle criticità del progetto tra AOUP e USL 5 nel distretto-zona pisana – Rivista Italiana d'Igiene - 2005
- Il Distretto che va verso i Cittadini: dall'analisi del bisogno di

informazione al miglioramento dei servizi – Atti del 6° Congresso Nazionale CARD – Sorrento 2007

- Integrazione Ospedale Territorio: le dimissioni ospedaliere programmate della ASL 5 Zona Pisana. Esperienza di un triennio - Rivista italiana d'Igiene – 2008
- Survival and hospitalization in a nurse-led domiciliary intervention on elderly heart failure patients – Journal of Cardiovascular Medicine – 2008
- Risultati di un progetto sperimentale sulle dimissioni ospedaliere programmate della ASL 5 Zona Pisana nel triennio 2005-2007 – Atti 42° Congresso Nazionale SITI – 2008
- Ruolo nella programmazione nelle relazioni interorganizzative tra Società della salute, Azienda USL ed Enti Locali – L'integrazione sociosanitaria a cura di A. Barretta – Società Ed. Il Mulino – 2009
- Il servizio di Assistenza domiciliare Integrata-Cure Palliative (ADI/CP) nella USL 5 di Pisa. Dieci anni di attività – Atti XI Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica - 2009
- Sperimentazione di un progetto di riqualificazione dell'assistenza nelle Residente Sanitarie Assistite attraverso un protocollo di intesa A.U.S.L. 5 di Pisa – Università di Pisa - Atti 44° Congresso Nazionale SITI – 2010
- Prime valutazioni sulla Sanità di Iniziativa nel percorso dello scompenso cardiaco in Toscana - Atti 45° Congresso Nazionale SITI – 2011
- Il profilo di salute della Zona Alta Val d'Elsa (Regione Toscana) - Atti 45° Congresso Nazionale SITI – 2012
- La valutazione multidimensionale dell'anziano nel territorio della AUSL 7 Siena - Atti 45° Congresso Nazionale SITI – 2012
- Il Priority setting nel percorso dello scompenso cardiaco – da Priority setting in sanità: l'esperienza del percorso scompenso cardiaco e diabete mellito di tipo 2 – Il mulino ed. - 2013
- La riabilitazione intensiva in regime di degenza ospedaliera – Mondo Sanitario – 2013
- Effects of structured education programmes on home care nursing of chronic disease: an Italian experience (2008 -2012) – 6<sup>th</sup> European Public Health Conference – 2013
- Migliorare l'appropriatezza clinico-organizzativa attraverso la creazione di un ambulatorio di isteroscopia office - Mondo Sanitario – 2013
- Gli influssi sulla dispositivo-vigilanza nella Supply Chain – Mondo Sanitario – 2014

- La riorganizzazione dei Servizi ai sensi della DGRT 1235/12: il patto Territoriale della USL di Siena – Atti 12° Congresso nazionale CARD - 2014
- Objective or perceived health measure: which is a best cost predictor? – European Journal of Public Health – 2014
- Il piano strategico dell'Azienda USL 7 di Siena alla luce della DGR 1235/2012: le azioni programmatiche di riorganizzazione della rete ospedaliera aziendale – Mondo Sanitario – 2014
- L'accreditamento come strumento per l'organizzazione nelle Aziende sanitarie: il progetto dell'Area critica nella AUSL 7 di Siena - Mondo Sanitario – 2014
- Self-care management e family coaching: coinvolgere attivamente pazienti e familiari nell'assistenza domiciliare – Evidence – 2014
- Mortalità evitabile ed Epidemiologia politica – Rapporto Osserva salute 2014 - 2015
- Differenze di genere nei determinanti di spesa sanitaria – Atti 49° Congresso Nazionale SITI – 2016
- Gender differences in health expenditure determinants: A follow-up study – Health Care for Women International – 2018
- Developing a new predictor of health expenditure: preliminary results from a primary healthcare setting – Public Health – 2018
- Reported experience of patients with single or multiple chronic diseases: empirical evidence from Italy – BMC Health Services Research – 2018
- Sociodemographic, clinical and criminological characteristics of a sample of Italian Volterra REMS patients – International Journal of Law and Psychiatry - 2019

## Lingue straniere

	- Francese
Livello	Discreto
	- Inglese
Livello	Buono
Formazione specifica	Corso Intensivo Universitario di lingua inglese dell'Università della Pennsylvania (Philadelphia – U.S.A.) -1987

<b>Incarichi Regionali</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Componente del Collegio Arbitrale della Regione Toscana per la Medicina Generale – ex art. 30 A.C.N. – dal 28.08.2006 a tutt'oggi (Decreto dirigenziale n. 1863 del 28.07.2006 e D.P.G.R. n. 36 del 17.03.2010)</li> <li>• Membro del Comitato Scientifico dell'Istituto Toscano Tumori (Decreto dirigenziale n. 5730 del 29.09.2004).</li> </ul>
<b>Incarichi extra Aziendali</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membro del Consiglio di Amministrazione di Auxilium Vitae S.p.A - Centro Clinico Multispecialistico di Volterra - dal 01.06.2011 al 13.02.2012 - per nomina dell'Azienda USL 5 di Pisa</li> </ul>
<b>Esperienze lavorative presso Pubbliche Amministrazioni</b>	
<b>Ente</b>	<p>AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST</p> <p>L'Azienda USL Toscana nord ovest, istituita con la legge regionale n. 84 del 28 dicembre 2015, ingloba le ex asl di Massa Carrara, Lucca, Pisa, Livorno e Viareggio. L'azienda aveva nel 2018 oltre 13.000 dipendenti, 2,3 miliardi di euro di bilancio, 13 stabilimenti ospedalieri (2.588 posti letto), 11 zone distretto e una popolazione residente di oltre 1 milione e 200 mila abitanti.</p>
<b>Incarichi di responsabilità</b>	<p>Direttore Sanitario dal 08.03.2016 al 30.12.2018 e dal 30.12.2018 al 31.03.2019</p> <p>Direttore Generale Facente Funzione dal 01.11.2018 al 30.12.2018</p> <p>Commissario dal 31.12.2018 al 07.03.2019</p>
<b>Ente</b>	<p>AZIENDA USL 5 di Pisa</p> <p>L'Azienda USL 5 di Pisa aveva nel 2015 circa 2.050 dipendenti con un budget economico annuo di circa di 524.mililioni di euro.</p>
<b>Incarichi di responsabilità</b>	<p>ViceCommissario (funzioni di Direttore generale per la corrente amministrazione) Dal 01.07.2015 al 31.12.2015 (decreto Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 107 del 01.07.2015)</p> <p>Direttore Generale facente funzione dal 01.05.2015 al 30.06.2015</p>

Direttore Sanitario  
dal 01.11.2014 30.06.2015  
(delibera DG n. 780 del 31.10.2014)

**Ente** AZIENDA USL 7 di SIENA

**Incarichi  
di responsabilità** Direttore Sanitario  
dal 16.02.2012 al 14.10.2014  
(delibera DG n. 1 del 13.02.2012)

L'Azienda USL 7 di Siena aveva nel 2014 circa 2.300 dipendenti con un budget economico annuo di circa di 450.milioni di euro.

**Ente** AZIENDA U.S.L. 5 di PISA

**Attività dirigenziale  
svolta** Direttore del Dipartimento Aziendale delle Cure Primarie  
(Delibera DG n. 73 del 05/02/09)

dal 05/02/2009 al 15.02.2012;  
dal 15.11.2014 al 31.11.2014;  
dal 01.01.2016 al 07.03.2016

Dirigente Medico di II<sup>a</sup> livello nella disciplina Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base (Del. D.G. 869 /2003) dal 15/10/2003 al 13.02.2012 e dal 15.11.2014 al 31.11.2014;

Responsabile del CORAT Aziendale – Centro Oncologico di riferimento per l'Assistenza Territoriale dal 26.03.1999 (Del. 397/99) al 13.02.2012;

Responsabile di Zona - Distretto Integrato Zona Pisana  
dal 01.12.2000 al 03.02.2009

Direttore S.d.S Zona Pisana dal 15.09.2004 al 03.02.2009 (Delibere giunta S.d.S. Z. Pisana n. 3 del 27.09.04 e n. 3 del 03.02.2009)  
Nell'ambito di questo incarico, la Direzione della Società della Salute ha previsto la responsabilità completa della sanità territoriale, del socio-sanitario USL e del sociale delegato alla USL nei 9 Comuni della Zona Pisana

Responsabile U.O. Sviluppo e Innovazione  
dal 02.08.2011 (Del. 530 del 02.08.2011) al 13.02.2012

Nominato Responsabile delle Attività Specialistiche per la Zona Pisana dal 15.10.1997 (Del. 1858/97)

Nominato Coordinatore Sanitario Distretto Pisa Città (Del. 2246 del 10/12/97)

Nominato Responsabile Distretto Pisa Città (Del 1636 del 23/12/99 e succ. 827/2000 e 1360/2000)

**Ente** ex USL 16 VALDERA

**Attività svolta** Dal 04/01/93 03/09/93 Assistente Medico incaricato a T.P. Disciplina Farmacotossicodipendenze (Del. 986/92)

Dal 21/12/93 Assistente Medico di ruolo a T.P. Disciplina Farmacotossicodipendenze (Del. 1077/93) e come tale transitato dal 01/01/95 presso l' Azienda USL 5 di Pisa, ai sensi della L.R. n° 49/94

**Ente** ex USL 1 TRIESTINA

**Attività svolta** Dal 23/03/92 al 03/01/93 assistente Medico di ruolo a T.P. Disciplina Chirurgia (Del. 3196/93)

Dal 04/01/93 al 03/09/93 Aspettativa s.a./Conservazione del posto per incarico c/o altra USL (Del. 2856/92);

Dal 04/09/93 al 20/12/93 Assistente medico di ruolo a T.P. Disciplina Chirurgia (Del. 1734/93)  
Dimissione volontarie dal 21/12/93 (Del. 3196/93)

**Ente** ex USL 8 BASSA FRIULANA

**Attività svolta** Assistente Medico di ruolo disciplina Chirurgia (Del . 427/89 e Provv. 129/89) dal 22/06/89 al 31/10/89 e dal 01/07/90 al 22/03/92

**Esperienze lavorative in strutture convenzionate** Assistente Medico di Chirurgia Generale presso la Casa di Cura "Sacro Cuore", convenzionata con la Regione Lazio, dall'Ottobre 1988 al Giugno 1989

**Attività svolta** Assistente Medico presso la Casa di Cura "S. Francesco Caracciolo", convenzionata con la Regione Lazio, dal Luglio 1986 al Febbraio 1987.

**Esperienze  
lavorative in  
Paesi in via  
di sviluppo**

Attività sanitaria clinica e di formazione “in loco” (Kinshasa) nel Luglio 2010 rivolta a personale sanitario nell’ambito del “Progetto Viviane, sanità d’eccellenza per i bambini disabili di Mont 'Ngafula” (Rep. Dem. Congo) approvato con decreto Regione Toscana n° 1305 del 28/12/09.

Il presente curriculum è rilasciato sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti previsti dagli artt.46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dall’art.76 del suddetto D.P.R. n. 445/2000 e consapevole che, qualora dal controllo emerga la non veridicità del contenuto della dichiarazione, si decade dai benefici eventualmente conseguiti al provvedimento, così come stabilito dall’art. 75 del medesimo D.P.R.

Pisa, 08.06.2019

**Mauro Maccari**