



*Consorzio*  
*per il* **Nucleo**  
*di* **Industrializzazione**  
*della* **Provincia**  
*di* **Pordenone**

**PIANO INDUSTRIALE  
ECONOMICO E  
FINANZIARIO**  
**2019**



**CONSORZIO PER IL NUCLEO DI INDUSTRIALIZZAZIONE  
DELLA PROVINCIA DI PORDENONE  
MANIAGO**

**PIANO INDUSTRIALE 2019/2021**

Maniago, li 5 dicembre 2018

## PIANO INDUSTRIALE ANNI 2019/2021.

### PARAGRAFO I – Indicazioni generali ed obiettivi

#### *1. Il Consorzio di sviluppo economico locale*

- a. descrizione sommaria/denominazione*
- b. cenni storici e contesto attuale*
- c. area geografica ed urbanistica di ubicazione*

Il Consorzio per il Nucleo di Industrializzazione della Provincia di Pordenone, in sigla NIP, esercita la sua azione nel settore dell'industria e dei relativi servizi per fini istituzionali mirati allo sviluppo del comprensorio, come definito dal decreto ministeriale del 17.11.1964 con riferimento alle leggi statali emanate a seguito della catastrofe del Vajont, comprendente un ambito territoriale che va da Erto-Casso a Meduno.

In base alla Legge 1457/1963, e successive modifiche e integrazioni, la quale dispone che le aree del nucleo di industrializzazione possono essere costituite da più sedi di agglomerazione, le perimetrazioni di dette sedi, definite in tempi diversi con specifici provvedimenti regionali, e le conseguenti realizzazioni hanno sino ad oggi interessato i comuni di Maniago, Meduno, Montereale Valcellina, Claut – Cimolais ed Erto e Casso.

La trasformazione del Nip in Ente Pubblico Economico (L.R. 3/99) ha ridisegnato il ruolo, la struttura, le finalità e lo stesso stile gestionale, improntato ad una assunzione diretta di responsabilità in ordine al reperimento di risorse proprie per sostenere l'operatività dell'Ente, e di conseguenza una gestione oculata sul fronte della spesa.

Termini come: efficienza, competitività, costi/ricavi, qualità del servizio, fanno ormai parte della cultura gestionale, pur coniugati alla missione istituzionale di Ente Pubblico che promuove ed incentiva lo sviluppo economico del territorio.

La logica evolutiva e la gestione urbanistica dei vari nuclei, per un lungo periodo a partire dalla loro costituzione, è stata soprattutto improntata su una visione autonoma dei singoli contesti territoriali, proponendosi come fondamentale obiettivo la risposta al fabbisogno insediativo sulla base delle istanze locali o provenienti dall'esterno dell'area.



Negli anni più recenti è maturata l'esigenza di una politica più coordinata e selettiva che investe l'intera struttura produttiva comprensiva delle varie localizzazioni di competenza del Consorzio, puntando sulla qualità complessiva e sulle scelte mirate alla sostenibilità, in senso ambientale oltre che urbanistico, dell'ulteriore sviluppo del sistema produttivo.

Ed è proprio negli anni più recenti che il Consorzio, a far seguito della risposta alle emergenti esigenze di consolidamento degli agglomerati produttivi esistenti, ha avviato ed in parte concluso una vasta azione di riqualificazione del sistema infrastrutturale e dei servizi, ed affinato le modalità di interpretazione e soddisfacimento della domanda insediativa.

Il nostro Consorzio si è dotato, in applicazione della citata L.R.3/99 di un Piano Territoriale Infraregionale. Il Piano è stato il secondo della Regione e ci consente una gestione unitaria degli aspetti urbanistici di tutte le nostre aree di insediamento. E' stato redatto in accordo con le amministrazioni comunali e di conseguenza con l'approvazione dello stesso ed il recepimento delle diverse normative locali tutta l'attività di acquisizione di nuove aree e la conseguente assegnazione ai richiedenti potrà procedere in maniera molto più spedita. I professionisti incaricati ed il personale del Consorzio hanno sentito anche, soprattutto in alcune realtà, le imprese insediate in modo tale da recepire eventuali suggerimenti, bisogni e necessità.

#### *d. componenti*

Con l'entrata in vigore della LR 3/2015, l'assetto societario del Consorzio è cambiato poiché sono stati liquidati i Soci privati, attualmente i Soci dell'Ente sono:

- CCIAA DI PORDENONE
- COMUNE DI ERTO E CASSO
- COMUNE DI CIMOLAIS
- COMUNE DI CLAUT
- COMUNE DI MANIAGO
- COMUNE DI MEDUNO
- COMUNE DI MONTEREALE VALCELLINA
- COMUNE DI VAJONT
- UTI DELLE VALLI E DOLOMITI FRIULANE
- COMUNE DI ANDREIS

- COMUNE DI ARBA
- COMUNE DI CAVASSO NUOVO
- COMUNE DI CLAUZETTO
- COMUNE DI FRISANCO
- COMUNE DI SEQUALS
- COMUNE DI TRAMONTI DI SOPRA
- COMUNE DI TRAMONTI DI SOTTO
- COMUNE DI TRAVESIO
- COMUNE DI VITO D'ASIO
- UNIONE ARTIGIANI PORDENONE

Per quel che riguarda la struttura organizzativa degli uffici, il Consorzio ha un organico molto snello: in tutto 4 persone, di cui una a tempo parziale.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da tre componenti: il Presidente, il Vice Presidente ed un Consigliere.

L'organo di controllo è il Revisore Unico.

*e. settori di attività*

I settori di attività del Consorzio sono:

L'attività statutaria del Consorzio era in origine quella di acquistare ed infrastrutturare aree da destinare a nuovi insediamenti industriali, alla gestione delle aree infrastrutturate, alla erogazione di servizi di acquedotto, di fognatura e di depurazione.

Il Consorzio gestisce il ciclo integrato delle acque. Ha di conseguenza le sue fonti di approvvigionamento nelle diverse aree attrezzate, la rete di fognatura e gli impianti di depurazione. E' dotato di rete acquedottistica per l'acqua ad uso civile e per quella ad uso industriale. Eroga i servizi alle aziende insediate applicando tariffe tra le più vantaggiose del mercato.

Il Consorzio ovviamente gestisce anche tutta l'attività di manutenzione ordinaria delle aree attrezzate, pulizia strade, taglio erba, illuminazione pubblica etc., addebitando alle aziende insediate il relativo costo sulla base della superficie dei lotti di proprietà.

Il Consorzio ha messo a disposizione delle Aziende (in locazione) che ne hanno fatto domanda strutture edilizie realizzate in proprio, iniziativa particolarmente apprezzata soprattutto in quanto consente alle aziende tempi rapidi per l'inizio dell'attività produttiva.



A Maniago sono state realizzate otto unità produttive, ed è in fase di progettazione il primo lotto di un incubatore di impresa, a Meduno due, a Montereale due, e a Pinedo un capannone ed un incubatore di impresa.

Il Consorzio, presso il Centro Servizi della Z.I. di Maniago ha realizzato una mensa (con servizio self service, ristorante e bar) a servizio sia delle aziende insediate che di coloro che ne vogliono usufruire ed un asilo nido con 29 posti, al momento tutti occupati e con lista di attesa. Dell'asilo nido, che è rivolto soprattutto a coloro che lavorano nelle zone industriali consortili, viene apprezzato soprattutto l'ampiezza dell'orario e del periodo di apertura (dalle 7.30 alle 19.00 – dal 1° settembre al 31 luglio senza vacanze di Natale o Pasqua).

## 2. Obiettivi

Il Consorzio NIP, storicamente orientato all'implementazione, alla gestione efficiente e allo sviluppo delle aree industriali di competenza orienta le proprie attività finalizzandole all'attrazione di nuovi insediamenti.

Dalla costruzione di immobili e infrastrutture alla ricerca di opportunità e risorse per lo sviluppo d'impresa. Un costante e continuo ascolto e confronto con le realtà produttive del territorio e con gli stakeholder principali, il NIP mira ad essere un centro di raccordo tra aziende, territorio e istituzioni che punta a essere il migliore habitat in cui fare impresa e crescere sul mercato.

Un vero e proprio gestore ed implementatore delle infrastrutture e centro servizi al fianco delle imprese, capace di rispondere in maniera proattiva e concreta ai bisogni e ai desiderata delle imprese attraverso la promozione, lo sviluppo e il consolidamento di partnership strategiche su scala regionale, nazionale ed internazionale con Aziende, Università, Associazioni di Categoria, Enti di Ricerca ed Istituzioni Pubbliche che ne rafforzino significativamente la capacità progettuale e di raccolta fondi. Il Consorzio NIP ha saputo in passato e mira ancora oggi sempre più, a distinguersi come Ente strategico per la capacità produttiva, commerciale ed innovativa delle imprese insediate e più in generale di quelle del territorio di competenza, affiancandole in modo efficace ed efficiente nel percorso di crescita competitiva ed occupazionale.

Al fine di favorire lo sviluppo delle realtà produttive di competenza il Consorzio NIP promuove e realizza grandi progetti per lo sviluppo di nuovi mercati e tecnologie, attraverso reti partenariali strategiche, anche tra aziende, per l'incremento della capacità competitiva attraendo anche opportunità finanziarie e condizionando e supportando la politica industriale di medio lungo periodo.

Il Consorzio NIP, svolgendo il ruolo di promotore di partnership articolate, offre e coordina un sistema di servizi ad alto valore aggiunto per sostenere lo sviluppo delle imprese del territorio di competenza. Dai servizi per l'innovazione di prodotto/processo, ai servizi per lo sviluppo di mercato e l'internazionalizzazione, ai servizi per la promozione, le certificazioni, la consulenza direzionale e l'integrazione di tecnologie abilitanti in ottica Industria 4.0.

Il Consorzio NIP si propone come principale interlocutore dell'azione a sostegno dello sviluppo dell'impresa manifatturiera e produttiva del territorio, in virtù del rapporto di vicinanza - fisica, strategica e operativa - con il tessuto produttivo stesso. Un approccio verso un modello di Consorzio di Sviluppo Economico Locale, con cinque aree produttive ecologicamente attrezzate, dove si generano economie di agglomerazione tra le imprese manifatturiere, con servizi di insediamento e di facility management e dove si costruiscono progetti di innovazione e sviluppo in grado di attrarre risorse private e comunitarie.

Le Aree di competenza del Consorzio risultano completamente urbanizzate, dotate delle infrastrutture necessarie alle aziende insediate: impianti industriali realizzati nel pieno rispetto degli standard di sostenibilità ambientale e risparmio energetico, impianti fotovoltaici, sistemi di viabilità e parcheggio, reti tecnologiche (rete energia elettrica, rete telefonica, impianto di potabilizzazione, rete acqua industriale, rete smaltimento acque bianche, rete di illuminazione pubblica, asilo nido, mensa, fognatura) e informatiche. Tutte le aree industriali del Consorzio NIP, vantano la certificazione ambientale ISO 14001.

Asset strategico della Regione e al centro delle scelte di sviluppo della Politica Industriale del territorio, il Consorzio di Sviluppo Economico Locale NIP, con la legge regionale di riforma delle politiche industriali Legge Regionale 3/2015 "Rilancimpresa FVG", anche attraverso l'Agenzia Investimenti regionale - deputata alla gestione degli incentivi all'insediamento delle imprese -, supporta le aziende insediate nelle aree di competenza del Consorzio che possono beneficiare di contributi dedicati. I principali benefit riguardano gli incentivi a copertura parziale degli investimenti per nuovi insediamenti o ampliamenti produttivi.

L'obiettivo è aiutare il sistema produttivo di competenza a diventare un sistema sempre più competitivo e capace di inserirsi nei grandi ecosistemi economici globali.

## **PARAGRAFO II – Fini Istituzionali (art. 64 LR 3/2015)**

### *1. Gestione di Servizi alle Imprese*

#### *a. Servizi primari*



*i. Servizi di accessibilità*

Tutte le Z.I. sono servite dal trasporto pubblico locale che prevede fermate o all'interno delle stesse o in zone prossime. È stata riattivata da poco la linea ferroviaria Sacile-Gemona con possibilità di fermata prossima alle Z.I. di Maniago e prossimamente anche a Meduno. Non risulta invece ancora pianificato alcun intervento mirato a offrire la possibilità anche per persone con ridotta o impedita capacità sensoriale, motoria o psichica (ovvero affette da disabilità sia temporanea, sia stabile), di fruire in modo autonomo dei servizi logistici e informatici a disposizione. In futuro ne verrà valutata la necessità o cogenza.

*ii. Viabilità di accesso, distribuzione e transito stradale*

Le Z.I. sono state concepite, disegnate e realizzate secondo i più moderni criteri di razionalità e funzionalità. Si sono sviluppate a margine di vie di comunicazione principali senza con ciò interferire con esse. L'accesso avviene sempre in sicurezza per mezzo di ampie rotatorie o immissioni dirette consentendo l'agevole transito a qualsiasi tipo di mezzo (anche speciale). La distribuzione interna è garantita da ampi viali con annessi percorsi pedonali e, solo per la Z.I. di Maniago, anche ciclabili. Le strade di penetrazione "cieche" sono sempre dotate di rotatoria terminale per un'agevole inversione di marcia anche di mezzi pesanti. Ad oggi, tutte le aree così come definite nel PTI risultano urbanizzate, accessibili e fruibili. Rimangono da ultimare alcune superfici destinate a parcheggio pubblico e alcuni accessi carrai per lotti non ancora assegnati.

*iii. Gestione delle reti di distribuzione e smaltimento*

Tutte le zone industriali del NIP risultano dotate dei seguenti servizi:

- a)- Rete idrica: ciascuna zona dispone di un punto di captazione proprio con annesso impianto di potabilizzazione per la produzione continua di acque potabili (chiarificate, filtrate e disinfettate) e acque per uso industriale (chiarificate e filtrate), bacini di accumulo e riserva, rete separata di distribuzione rispettivamente di acque potabili ed industriali con dispositivi di misurazione dei volumi erogati installati ad ogni utenza, reti antincendio.
- b)- Sistema fognario: l'assetto idraulico-fognario di ciascuna Z.I. consiste di due distinte fognature rispettivamente la rete separata acque bianche (per la raccolta delle acque meteoriche di dilavamento stradale) con recapito in corpo ricettore dopo trattamento in impianti di dissabbiatura e disoleatura e la rete separata acque nere (per la raccolta delle acque reflue urbane date dal miscuglio di acque reflue industriali, domestiche o assimilabili e di prima pioggia prodotte dagli insediamenti).

La gestione delle suddette reti è affidata a ditte specializzate con regolari bandi.



*b. Servizi Secondari*

*i. Qualità del lavoro*

*ii. Connettività ed innovazione*

L'accessibilità informatica è garantita in ogni zona dal momento che la connessione alla rete risulta già operativa da anni con buono stato di avanzamento della progettazione e posa della banda larga anche nelle aree più periferiche. Il Consorzio ha infatti già realizzato le infrastrutture portanti che ora concede agli operatori che ne fanno richiesta. Per quanto concerne il centro servizi in Z.I. di Maniago, lo stesso è stato dotato di servizio wi-fi gratuito con password di accesso per garantire standard minimi di sicurezza.

*iii. Sostegno ai livelli occupazionali ed all'offerta economica regionale*

Con il riordino dei Consorzi Industriali del Friuli Venezia Giulia e la loro trasformazione in Consorzio di Sviluppo Economico Locale, oltre alle attività e ai servizi che storicamente hanno contraddistinto l'operato del Consorzio, sono state sviluppate e verranno implementate attività a supporto del tessuto imprenditoriale locale, anche fuori dall'agglomerato industriale di originale competenza, quindi insediate nelle cinque zone industriali "storiche".

In collaborazione con la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia è stata implementata una prima attività di supporto per la gestione degli insediamenti delle aziende delle zone industriali NIP e quelle della Metalmeccanica nelle Zone Industriali dei comuni di Porcia e Pordenone.

Verranno inoltre implementate, in collaborazione con i principali stakeholder del territorio, iniziative utili al reperimento delle risorse necessarie alla realizzazione dei propri scopi, anche mediante la partecipazione ai programmi e progetti cofinanziati dall'Unione Europea, verranno sviluppate le attività, in collaborazione con la Regione, oggetto di convenzione già sottoscritta a favore delle aziende insediate al Consorzio.

Il personale del Consorzio effettua costantemente visite, incontri e riunioni con le aziende con le quali implementa e predispone servizi nuovi.

Dal reperimento delle figure professionali da inserire in azienda, a progetti di certificazione, design industriale, progetti Europei e di rilancio di comparti produttivi storici e specifici, le attività e i servizi "secondari" risultano apprezzati e sempre più frequentemente richiesti dalle aziende del territorio, che hanno una nuova concezione e percezione del Consorzio.

*c. Servizi Ambientali*

*i. Depurazione acque reflue*

Ciascuna Z.I. ha il proprio depuratore. I depuratori sono stati realizzati completi di tutti gli stadi

primari (pretrattamenti), secondari (trattamento biologico di ossidazione/nitrificazione/denitrificazione) e terziari (filtrazione e disinfezione) adottando le BAT (staccatura, disoleatura aerata, MBR, filtrazione terziaria). Vista l'assenza di corpi idrici superficiali, lo scarico degli effluenti depurati avviene in canali irrigui. Ciò implica la necessità di garantire sempre un'ottima qualità dello scarico. Gli impianti sono muniti di sistema di teleallarme che si attiva in caso di avarie elettromeccaniche o segnali generati dalle sonde di misura in linea.

La gestione dei servizi sopraelencati è affidata a ditte specializzate che operano sulla base di un capitolato prestazionale con visite periodiche agli impianti e servizio di reperibilità in caso di allarme con obbligo di intervento entro 1 ora dal segnale. Lo smaltimento dei rifiuti prodotti è gestito direttamente dal NIP, ciò al fine di garantire l'espletamento completo e a norma di legge.

In futuro è prevista la ristrutturazione del potabilizzatore a servizio della Z.I. di Maniago, la graduale manutenzione delle reti acquedottistiche, il potenziamento del depuratore di Pinedo e l'implementazione della filtrazione su carbone attivo degli effluenti depurati a Meduno e Montereale Valcellina visto il beneficio osservato all'impianto di Maniago dove i filtri a carbone sono attivi già da qualche anno con ottime rese di abbattimento di metalli e microinquinanti antropogenici.

#### *ii. Raccolta, recupero e riciclaggio dei rifiuti*

Il consorzio garantisce la sola raccolta con invio a recupero o smaltimento a norma di legge dei rifiuti urbani raccolti negli appositi cassonetti o cestini messi a disposizione del pubblico e razionalmente distribuiti nelle varie aree.

I rifiuti prodotti dal Consorzio NIP sono monitorati per tipologia e quantità. Qualora applicabile, secondo le scadenze di legge, annualmente è predisposto il MUD. Al momento non sono presenti centri comuni di raccolta per le Aziende insediate ma nel territorio sono ubicate Aziende il cui scopo è la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti. Per quanto concerne i rifiuti speciali (pericolosi e non) ogni ditta insediata deve provvedere in proprio avvalendosi dei servizi offerti da operatori di settore.

Il Consorzio NIP sta valutando l'implementazione a Montereale Valcellina di un impianto di trattamento di rifiuti urbani (bottini), vedi punto IV.

#### *iii. Gestione dell'energia*

Si premette che ad oggi il Consorzio NIP non è soggetto alla presenza dell'Energy Manager. Il Consorzio, comunque, già da un decennio attua programmi di *energy management* avvalendosi di consulenti con competenze ampie e diversificate nel campo dell'efficienza energetica, dell'approvvigionamento, delle normative, ma anche del monitoraggio e della partecipazione a



bandi pubblici e finanziamenti. Il consorzio ha realizzato e gestisce n. 10 impianti fotovoltaici per una potenza complessiva di circa 250 kW con cui alimenta i propri depuratori di acque reflue, l'asilo nido, la mensa annessa al centro servizi di Maniago. Ha effettuato le diagnosi energetiche previste da legge. Coadiuvato dalle ditte cui ha appaltato il servizio di gestione dei depuratori ha razionalizzato i consumi modulando il funzionamento dei principali organi elettromeccanici. Con regolari bandi affida il servizio di manutenzione degli impianti di illuminazione pubblica e di quelli fotovoltaici al fine di mantenere massima l'efficienza energetica. Il Consorzio ha in programma l'ampliamento del parco degli impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili (fotovoltaica e idroelettrica) e l'implementazione di modulatori di frequenza e software per la gestione dei macchinari più energivori in funzione presso i propri depuratori e potabilizzatori.

*iv. Trattamento dei rifiuti liquidi e dei fanghi*

Il Consorzio non dispone di strutture autorizzate al trattamento in conto terzi di rifiuti e fanghi, anche se è in progetto la realizzazione di una piattaforma per il ricevimento di bottini presso il depuratore di Montereale Valcellina con lo scopo di offrire un servizio facilmente accessibile ed economicamente sostenibile per tutte le utenze domestiche, artigianali e agroalimentari dell'area pedemontana e montana.

Il Consorzio ha già raccolto informale interesse da parte dei Comuni e dalle comunità del territorio.

*v. Sgombero della neve*

Il Consorzio affida periodicamente il servizio di sgombero neve e antighiaccio con regolare gara d'appalto a ditte specializzate che operano in prossimità delle Z.I. In questo modo è garantito un intervento efficace e tempestivo anche in caso di eventi eccezionali. Si rammenta infatti che alcune Z.I. sono in area montana.

*vi. Reti di monitoraggio degli inquinanti e servizio antincendio*

Il Consorzio NIP controlla periodicamente alcuni inquinanti presenti in aria ambiente col fine di monitorare l'andamento dei parametri ed avere, se pur in modo indiretto, un controllo dei possibili inquinanti provenienti dalle Aziende insediate. È in funzione una stazione mobile di rilevamento ora posizionata in Loc. Campagna, ma precedentemente ha stanziato per un lungo periodo nei pressi dell'asilo nido, presente in Z.I. di Maniago, con trasmissione e registrazione dei parametri atmosferici direttamente ad ARPA FVG. Ad oggi il Consorzio NIP non esegue monitoraggi su acque superficiali o sotterranee limitrofe alle zone industriali in quanto compito deputato ad altri Enti, con i quali il NIP collabora quotidianamente. Il Consorzio monitora i propri impianti e le Aziende insediate sulla base di un piano definito e comunicato annualmente ad ARPA. Il Consorzio NIP monitora con frequenze stabilite alcuni agenti fisici tra cui fra i principali ci sono rumore e

vibrazioni. Ad oggi non è stata mai eseguita una misura correlata all'inquinamento luminoso, ma sono state adottate alcune misure preventive (il NIP adotta gli accorgimenti previsti dalla L. R. FVG n° 15/07 contenente "Misure urgenti in tema di contenimento dell'inquinamento luminoso, per il risparmio energetico nelle illuminazioni per esterni e per la tutela dell'ambiente e dell'attività svolta dagli osservatori astronomici"). Il Consorzio NIP ha predisposto e mantiene aggiornato un prospetto in cui sono riportate tutte le informazioni correlate alle Aziende insediate (es. Aziende soggette ad AIA o AUA, Aziende a particolare impatto ambientale, etc.) suddivise per zona industriale. Nel territorio del Consorzio ad oggi non sono presenti aree soggette a procedure di bonifica.

Si rimanda al documento APEA per ogni ulteriore dettaglio e approfondimento.

Nelle aree comuni ed in specifici punti dislocati nel territorio consortile sono presenti idonei sistemi di emergenza antincendio mantenuti secondo le scadenze di legge da ditte esterne specializzate. Con frequenza minima annuale sono eseguite prove di emergenza.

vii. *Promozione e costituzione di Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate (APEA)*

Il Consorzio nel luglio 2017 ha commissionato e realizzato l'analisi della situazione ambientale ai fini del "Regolamento per la definizione dei criteri generali e dei parametri tecnici di riferimento per la disciplina delle APEA" (L.R. FVG 3/2015). Il risultato dell'analisi ha dimostrato l'esistenza di tutte le premesse per la costituzione di APEA.

Tutti i consumi idrici ed energetici sono monitorati e tenuti sotto controllo per poter intervenire in caso di eventuali incrementi anomali, soprattutto nel caso di individuazione di "perdite di acqua". Nell'ambito di iniziative virtuose nei settori dell'economia circolare e della simbiosi industriale sono in fase di studio e valutazione dei progetti che possono interessare le Aziende insediate. È in corso di sviluppo un Piano di Sicurezza del Consorzio Nip. Il consorzio ha recentemente aderito al progetto di sviluppo di un piano di emergenza territoriale coordinato dal Comune di Maniago. Il Consorzio NIP promuove costantemente campagne di informazione e sensibilizzazione per la tutela ambientale partecipando a Tavole rotonde con i Comuni del territorio e gli Enti di Controllo e promuovendo incontri di sensibilizzazione con le Aziende insediate, finalizzati ad incrementare coinvolgimento e sensibilizzazione ambientale e promuovere una sinergia a garanzia degli aspetti ambientali indiretti

2. *Collaborazione con la Regione nell'attuazione delle misure di attrattività*



## **PARAGRAFO IV – Quadro finanziario (risorse e costi)**

### **1. Situazione finanziaria**

#### *a) Situazione di bilancio*

La situazione di bilancio presunta dal piano economico e finanziario per il 2019, evidenzia un utile di bilancio, come è stato per tutti gli anni precedenti, e si presume ci sarà anche nel corso del triennio che stiamo analizzando.

Il Consorzio, grazie anche alla struttura snella, riesce a coprire i costi con i proventi derivanti dal ciclo integrato delle acque e dal riparto delle spese comuni, questo fa sì che, pur facendo parte della gestione caratteristica, i ricavi provenienti dalla vendita di terreni e/o capannoni, vengano utilizzati per cofinanziare nuovi investimenti.

#### *b) Fonti di finanziamento documentabili*

Le fonti di finanziamento cui fa riferimento il Consorzio sono, oltre alle risorse proprie derivanti dalle predette operazioni, anche dai finanziamenti regionali (artt. 85 e 86 LR 3/2015).

Il Consorzio, inoltre, sta predisponendo una domanda di finanziamento sul “Bando per l’accesso individuale alla misura 19 sottomisura 19.2 del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, Azione 1.7 “Sviluppo della competitività dei sistemi produttivi locali, artigianali e manifatturieri” della strategia di sviluppo locale del GAL Montagna Leader”, pubblicato nel bollettino ufficiale della Regione Autonoma FVG n. 41 del 10 ottobre, per la realizzazione delle attività che verranno individuate e a supporto del comparto della coltelleria locale.

Il piano triennale 2019/2021 non prevede l’accensione di nuovi mutui o finanziamenti.

Pertanto il mix di risorse utilizzate per il finanziamento degli investimenti è così riassumibile:

	<b>2019</b>
Mezzi propri	1.401.341,30
Contributo regionale (L.R. 3/2015)*	3.904.150,49
Contributo regionale (da rinegoziazione mutui)	112.938,73
Contributo da Unione Territoriale Interc.	200.000,00
<b>TOTALE RISORSE PER INVESTIMENTI</b>	<b>5.618.430,52</b>

*\*Sono state inserite nel piano Economico e Finanziario tutte le opere per le quali verrà presentata relativa domanda di finanziamento. La loro realizzazione sarà subordinata alla concessione del contributo richiesto.*

## Impatto delle azioni programmate

### c) *Analisi flussi di cassa*

Il Piano Economico e Finanziario contiene inoltre la previsione di traduzione in termini di flussi finanziari di ricavi, costi, investimenti e fonti di finanziamento. Il Fondo di Cassa previsto al 31/12/19 è pari ad euro 369.211,12.

Si riportano di seguito le previsioni per il triennio:

	2019	2020	2021
Fondo cassa al 31/12	369.211,12	355.147,89	915.929,47

### d) *Situazioni previsionali*

#### i. Conto economico gestionale riclassificato

	2019	2020	2021
A. Valore della Produzione	4.011.487,93	3.982.229,13	4.788.094,74
B. Costi della Produzione	3.938.971,55	3.913.490,51	4.403.490,51
C. Prov./Oneri Finanziari	13.148,31	5.268,37	8.566,09
E. Prov./Oneri Straordinari	0	0	0
<b>F. Risultato ante imposte</b>	<b>85.664,70</b>	<b>74.007,00</b>	<b>393.170,33</b>

#### iii. Evoluzione degli indicatori di risultato più significativi

	2019	2020	2021
Margine Operativo Lordo	72.516,38	68.738,62	384.604,23
Incidenza cessione terreni su totale valore della produzione	6,15%	5,27%	22,77%
Incidenza gestione non caratteristica (Ris. Gest. Finanziaria e straord./MOL)	18,13%	7,66%	2,23%



## **PARAGRAFO V – Coordinamento del Piano con le politiche regionali di settore**

1. Coordinamento con il settore ambientale:
  - a. Piano regionale amianto
  - b. Piano regionale di gestione rifiuti
  - c. Piano regionale di rifiuti speciali
  - d. Piano di tutela acque
  - e. Piano regionale di bonifica siti contaminati
  - f. Piano regionale delle attività estrattive
  - g. Piano regionale di miglioramento della qualità dell'aria
  - h. Piano energetico regionale
  - i. Piani stralcio per l'assetto idrogeologico
  - j. Principio sostenibilità ambientale
  - k. Principio dell'economia circolare
  - l. Principio dell'invarianza idraulica

Con riferimento ai punti sopra elencati si informa che il NIP ha ottenuto la certificazione ISO14001 per tutti i siti di competenza. Nell'attuare il sistema di gestione ambientale il NIP si avvale della consulenza di società specializzate o professionisti terzi che verificano il rispetto e l'applicazione delle norme derivanti dai succitati piani regionali.

2. Coordinamento con il settore della mobilità
3. Coordinamento con il settore della pianificazione
4. Coordinamento con il settore dei lavori pubblici

In riferimento agli appalti dei LLPP il Consorzio NIP ha appena sottoscritto con la Regione la convenzione per l'ingresso nella rete delle stazioni appaltanti del FVG e l'utilizzo della piattaforma telematica "e-appalti" ed è in attesa delle credenziali per iniziare ad operare. L'idea è comunque di gestire all'interno dell'Ente le gare per l'affidamento di lavori e servizi fino a 40.000,00 euro e per quelli di importo superiore di fare riferimento alla CUC dell'UTI delle Valli e Dolomiti Friulane.

5. Coordinamento con il settore delle politiche economiche ed europee

**PARAGRAFO VI – Azioni (opere/interventi) Coordinamento con le politiche regionali di settore**

Per questo paragrafo vedi allegati 1 e 2

Il Presidente

F.to Stefano Dametto



NIP - Opere Triennio 2019/2021										Allegato 1 al Piano Industriale				
										coordinamento con politiche regionali				
Ubicazione	Oggetto	tempi realizzazione (opere d'appalto inclusa)	data ultimazione	costo	fonti finanziamento		vincoli ed autorizzazioni	rapporti con strumenti pianificazione regionale	ambiente	mobilità	pianificazione	lavori pubblici	politiche economiche europee	
<b>Z.I. MANIAGO</b>														
<i>Fognature / depurazione / acquedotti:</i>														
	Ottimizzazione comparto biologico depuratore	6 mesi	2019	50.000,00		Risorse Proprie								
	Eliminazione e ricambio sistema di distribuzione idrico	3 mesi	2020	100.000,00		Risorse Proprie					PTA			
	Sostituzione condotte obsolete	24 mesi	2021	500.000,00		Risorse Proprie								
	Manutenzione straordinaria copertura vasche e accumulo acque industriali FOCUS	8 mesi	2019	600.000,00	296.781,00	LR 3/2015 art. 85	vincolo paesaggistico							
					303.219,00	Risorse Proprie								
	Manutenzione straordinaria impianti idraulici e filtri per filtrazione FOCUS	8 mesi	2020	150.000,00		LR 3/2015								
	adeguamento sicurezza	6 mesi	2019	40.000,00		Risorse Proprie								
<i>Infrastrutture, viabilità ed immobili</i>														
<b>Completamenti</b>														
	Risalfature 1° tratto Via Ponte Giulio e laterali	12 mesi	2019	300.000,00	35.223,93	riregolazione mutui								
					264.776,07	LR 3/2015								
	Fibra ottica	12 mesi	2019	150.000,00		LR 3/2015								
	Risalfature Via delle Industrie e laterali	24 mesi	2021	380.000,00		LR 3/2015								
	Manutenzione ordinaria Z.I.	6 mesi	2019	35.000,00		Costi raddibitati alle ditte insediate con il riparto delle spese servizi comuni								
<b>Nuove realizzazioni</b>														
	Centralina idroelettrica FOCUS	12 mesi	2020	200.000,00		LR 3/2015								
	Centralina idroelettrica depuratore	8 mesi	2020	100.000,00		LR 3/2015								
	Sistema video sorveglianza OCR Z.I.			70.000,00		LR 3/2015								
	Realizzazione nuovo incubatore (1° Lotto)	24 mesi	2019	2.000.000,00	1.422.593,42	contributo regionale art. 86 LR 3/2015 (Decreto n. 4430/PROTUR del 15.12.2018)								
					577.406,58	Risorse Proprie								
	Progetto telecontrollo	24 mesi	2020	1.000.000,00		LR 3/2015 - INTAREG v°								
	Acquisto e ristrutturazione capannone industriale			2.000.000,00		LR 3/2015								
	Realizzazione nuovo incubatore (2° Lotto)	24 mesi	2020	2.086.955,38	834.782,15	contributo regionale art. 86 LR 3/2015 (Decreto n. 4320/PROTUR del 21.11.2018)								
					1.252.173,23	Risorse Proprie								
	Realizzazione ultimo lotto incubatore e laboratori	12 mesi	2020	1.000.000,00		LR 3/2015								
	Arredo Urbano		2019	70.000,00		Risorse proprie								
<i>Attrezzature per uffici</i>														
	Acquisto macchine, impianti e programmi per l'informatica delle procedure tecniche di gestione delle aree attrezzate	4 mesi	2019	25.000,00		Risorse Proprie								
	Acquisto macchine, impianti e programmi per l'informatica delle procedure tecniche di gestione delle aree attrezzate	3 mesi	2020	10.000,00		Risorse Proprie								
	Acquisto macchine, impianti e programmi per l'informatica delle procedure tecniche di gestione delle aree attrezzate	3 mesi	2021	10.000,00		Risorse Proprie								
<b>Z.I. MEDUNO</b>														
<i>Fognature / depurazione / acquedotti:</i>														
	Sostituzione delle condotte obsolete acquedotto	12 mesi	2021	100.000,00		LR 3/2015								
	Coperture e captenitori depuratore consorziati di Meduno	4 mesi	2019	34.215,26		riregolazione mutui								
	Depuratore implementazione filtri a carboni attivi	4 mesi	2019	35.000,00		LR 3/2015								
<i>Infrastrutture, viabilità ed immobili</i>														
<b>Completamenti</b>														
	Potenziamento impianto fotovoltaico	12 mesi	2020	50.000,00		LR 3/2015								
	Manutenzione ordinaria Z.I.	6 mesi	2019	15.000,00		Costi raddibitati alle ditte insediate con il riparto delle spese servizi comuni								
<b>Nuove realizzazioni</b>														
	Impedimento inalzo-abbassamento			450.000,00		LR 3/2015								
	Realizzazione nuovi parcheggi	12 mesi	2019	1.200.000,00		LR 3/2016								
	Primo stralcio funzionale parcheggio	6 mesi	2019	200.000,00		UP								
<i>Acquisto aree</i>														
	Acquisto aree per nuovi parcheggi e Lotto B	6 mesi	2019	180.000,00		Risorse Proprie								
<b>Z.I. MONTEREALE VALCELLINA</b>														
<i>Fognature / depurazione / acquedotti:</i>														
	Manutenzioni acquisite	6 mesi	2019	50.000,00		LR 3/2015								
	Nuovo impianto trattamento bottini	12 mesi	2020	500.000,00		LR 3/2015								
	Dissolutori acque meteoriche	4 mesi	2019	34.215,26		riregolazione mutui								
	Depuratore implementazione filtri a carboni attivi	4 mesi	2019	35.000,00		LR 3/2015								
	Risa muratura pontale fognatura comune	4 mesi	2019	25.000,00		Ris. Proprie								
<i>Infrastrutture, viabilità ed immobili</i>														
<b>Completamenti</b>														
	Potenziamento impianto fotovoltaico	12 mesi	2020	50.000,00		LR 3/2015								
	Risalfature di Via dell'Industria	4 mesi	2020	150.000,00		LR 3/2015								
	Manutenzione delle strade Z.I.	3 mesi	2019	30.000,00		Ris. Proprie								
	Manutenzione ordinaria Z.I.	6 mesi	2019	45.000,00		Costi raddibitati alle ditte insediate con il riparto delle spese servizi comuni								
<b>Nuove realizzazioni</b>														
	Realizzazione progetto bottini (progettazione e IVA)		2019	40.000,00		Ris. Proprie								
<b>Z.I. PINEDO</b>														
<i>Fognature / depurazione / acquedotti:</i>														
	Realizzazione scala di rimonta briglia Valcornoiana	24 mesi	2020	200.000,00		LR 3/2015								
<i>Infrastrutture, viabilità ed immobili</i>														
<b>Completamenti</b>														
	Adeguamento depuratore	12 mesi	2020	80.000,00		LR 3/2015								
	Risalfature tratto condotta in pressione attraversamento ponte sul Cimoliana	3 mesi	2019	270.000,00		LR 3/2015								
	Risalfature tratto condotta idrica in pressione da ponte sul Cimoliana s/a Z.I. Pinedo	24 mesi	2020	620.000,00		LR 3/2015								
<b>Nuove realizzazioni</b>														
	Ampliamento capannone industriale	24 mesi	2020	2.000.000,00		LR 3/2015								
	Realizzazioni centraline idroelettriche	24 mesi	2020	1.600.000,00		LR 3/2016								
	Acquisto Capannone ZI	6 mesi	2019	300.000,00		Risorse Proprie								
	Ristrutturazione con igualizzazione capannone industriale	12 mesi	2020	1.000.000,00		LR 3/2018								
	Risalfature	6 mesi	2019	150.000,00		LR 3/2019								
<b>Z.I. ERTO E CASSO</b>														
<i>Fognature / depurazione / acquedotti:</i>														
	Potenziamento acquedotto	12 mesi	2020	250.000,00		LR 3/2015								
<i>Infrastrutture, viabilità ed immobili</i>														
<b>Completamenti</b>														
<b>Nuove realizzazioni</b>														
	Sistema videosorveglianza		2019	30.000,00		LR 3/2015								
	Manutenzione ordinaria Z.I.	6 mesi	2019	5.000,00		Costi raddibitati alle ditte insediate con il riparto delle spese servizi comuni								
	Manutenzione Z.I.		2020	5.000,00		Risorse Proprie								
	Manutenzione Z.I.		2021	5.000,00		Risorse Proprie								

NIP - Elenco Annuale LLPP anno 2019										Allegato 2 al Piano Industriale					
										coordinamento con politiche regionali					
Ubicazione	Oggetto	tempi realizzazione (para d'appalto incluso)	data ultimazione	costo	fonti finanziamento		vincoli ed autorizzazioni	rapporti con strumenti pianificazione regionale	ambientale	mobilità	pianificazione	lavori pubblici	politiche economiche europee		
<b>Z.I. MANIAGO</b>															
<i>Fognature/depurazione/acquedotti:</i>															
	Optimizzazione comparto biologico depuratore	6 mesi	2019	50.000,00		Risorse Proprie (voce B.12 del P.F.)									
	Manutenzione straordinaria copertura vische accumulato acque industriali FOUZ	8 mesi	2019	600.000,00	296.781,00	art. 85 LR 3/2015	vincolo paesaggistico		PIA						
	adeguamento sicurezza	6 mesi	2019	40.000,00	303.219,00	Risorse Proprie (voce B.12 del P.F.)									
						Risorse Proprie (voce B.12 del P.F.)									
<i>Infrastrutture, viabilità ed immobili</i>															
<b>Completamenti</b>															
	Riadattatura l' tratto Via Ponte Giulio e laterali	12 mesi	2019	300.000,00	35.273,93	rinnebbio mutui									
	Filare ottica	12 mesi	2019	150.000,00	264.775,07	L.R. 3/2015									
	Manutenzione ordinaria Z.I.	6 mesi	2019	35.000,00		Costi riasdebitati alle ditte insediate con il riparto delle spese servizi comuni									
<b>Nuove realizzazioni</b>															
	Realizzazione nuovo incubatore (1° Lotto)	24 mesi	2019	2.000.000,00	1.422.593,42	contributo regionale art. 86 LR 3/2015 (Decreto n. 4433/PROTUR del 15.12.2018)									
					577.026,58	Risorse Proprie (voce B.12 del P.F.)									
	Arredo Urbano		2019	70.000,00		Risorse Proprie (voce B.12 del P.F.)									
<b>Attrezzature per uffici</b>															
	Acquisto macchine, impianti e programmi per l'informaticazione delle procedure tecniche di gestione delle aree attrezzate	4 mesi	2019	25.000,00		Risorse Proprie (voce B.12 del P.F.)									
<b>Z.I. MEDUNO</b>															
<i>Fognature/depurazione/acquedotti:</i>															
	Coperture e carpenterie depuratore consortile di Meduno	4 mesi	2019	34.215,26		rinnebbio mutui									
	Depuratore: implementazione filtro a carboni attivi	4 mesi	2019	35.000,00		L.R. 3/2015									
<i>Infrastrutture, viabilità ed immobili</i>															
<b>Completamenti</b>															
	Manutenzione ordinaria Z.I.	6 mesi	2019	15.000,00		Costi riasdebitati alle ditte insediate con il riparto delle spese servizi comuni									
<b>Nuove realizzazioni</b>															
	Realizzazione nuovi parcheggi	12 mesi	2019	1.100.000,00		L.R. 3/2015 (voce B.12 del P.F.)									
	Primo stralcio funzionale parcheggi	6 mesi	2019	200.000,00		UTI (voce B.12 del P.F.)									
<b>Acquisto aree</b>															
	Acquisto aree per nuovi parcheggi e Lotto 6	6 mesi	2019	180.000,00		Risorse Proprie (voce B.6 del P.F.)									
<b>Z.I. MONTEREALE VALCELLINA</b>															
<i>Fognature/depurazione/acquedotti:</i>															
	Manutenzioni acquedotto	6 mesi	2019	50.000,00		L.R. 3/2015									
	Chlorinatori acqui meteoariche	4 mesi	2019	34.215,26		rinnebbio mutui									
	Depuratore: implementazione filtro a carboni attivi	4 mesi	2019	35.000,00		L.R. 3/2015									
	Prima impianto porta fognatura comunale	4 mesi	2019	35.000,00		Risorse Proprie (voce B.12 del P.F.)									
<i>Infrastrutture, viabilità ed immobili</i>															
<b>Completamenti</b>															
	Manutenzione ordinaria Z.I.	6 mesi	2019	45.000,00		Costi riasdebitati alle ditte insediate con il riparto delle spese servizi comuni									
<b>Nuove realizzazioni</b>															
	Realizzazione progetto botini (progettazione e V/A)		2019	40.000,00		Risorse Proprie (voce B.12 del P.F.)									
<b>Z.I. PINEDO</b>															
<i>Fognature/depurazione/acquedotti:</i>															
<i>Infrastrutture, viabilità ed immobili</i>															
<b>Completamenti</b>															
	Rifacimento tratto condotta in pressione attraversamento ponte sul Cimoliana	3 mesi	2019	270.000,00		L.R. 3/2015									
<b>Nuove realizzazioni</b>															
	Acquisto Capannone ZI	6 mesi	2019	300.000,00		Risorse Proprie									
	Riparatore	6 mesi	2019	150.000,00		L.R. 3/2015									
<b>Z.I. ERTO E CASSO</b>															
<i>Fognature/depurazione/acquedotti:</i>															
<i>Infrastrutture, viabilità ed immobili</i>															
<b>Completamenti</b>															
<b>Nuove realizzazioni</b>															
	Sistema videosorveglianza		2019	30.000,00		L.R. 3/2015									
	Manutenzione ordinaria Z.I.	6 mesi	2019	5.000,00		Costi riasdebitati alle ditte insediate con il riparto delle spese servizi comuni									