



# **Piano Industriale 2019 - 2021**

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Mario Gollino**



**CARNIA  
INDUSTRIAL  
PARK**





## INDICE

Introduzione | *IMPRESE RESILIENTI E SVILUPPO*

### CAPITOLO 1 - INQUADRAMENTO GENERALE

#### 1. IL CARNIA INDUSTRIAL PARK

### CAPITOLO 2: MISSION E SCENARI STRATEGICI

#### 2.1 SINERGIE E CONNESSIONI

2.1.1 UTI DELLA CARNIA

2.1.2 CONSORZIO INNOVA FVG

2.1.3 AGENZIA INVESTIMENTI FVG

2.1.4 ALTRE COLLABORAZIONI

#### 2.2 LE AREE STRATEGICHE DI ATTIVITÀ

### CAPITOLO 3 - AREE DI ATTIVITA': OBIETTIVI, AZIONI E INDICATORI

#### 3.1 ESERCIZIO DI FUNZIONI PUBBLICHE: URBANIZZAZIONI E INFRASTRUTTURE

3.1.1 OBIETTIVI STRATEGICI

3.1.2 OBIETTIVI OPERATIVI 2019

3.1.3 AZIONI/INTERVENTI/OPERE

3.1.4 RISULTATI ATTESI/INDICATORI

#### 3.2 GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE

3.2.1 OBIETTIVI STRATEGICI

3.2.2 OBIETTIVI OPERATIVI 2019

3.2.3. AZIONI/INTERVENTI/OPERE

3.2.4 RISULTATI ATTESI/INDICATORI

### **3.3 IMPIANTI DI PRODUZIONE ENERGIA DA FONTI RINNOVABILI E IMPIANTI PER LA SOSTENIBILITÀ ECOLOGICA (APEA)**

3.3.1 OBIETTIVI STRATEGICI

3.3.2 OBIETTIVI OPERATIVI 2019

3.3.3 AZIONI/INTERVENTI/OPERE

3.3.4 RISULTATI ATTESI/INDICATORI

### **3.4 SERVIZI ALLE IMPRESE**

3.4.1 OBIETTIVI STRATEGICI

3.4.2 OBIETTIVI OPERATIVI 2019

3.4.3 AZIONI/INTERVENTI/OPERE

3.4.4 RISULTATI ATTESI/INDICATORI

## **CAPITOLO 4 - SOSTENIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA**

### **4.1 BUDGET ECONOMICO-FINANZIARI**

4.1.1 BUDGET ECONOMICO TRIENNALE

4.1.2 BUDGET FINANZIARIO TRIENNALE

### **ALLEGATI: TABELLE RIEPILOGATIVE INTERVENTI E SERVIZI**

1. RIEPILOGO GENERALE INTERVENTI E NUOVE REALIZZAZIONI / RIPRISTINI
  - 1.1 Infrastrutture urbanizzazione primaria
  - 1.2 Infrastrutture locali
  - 1.3 Patrimonio immobiliare
  - 1.4 Nuove realizzazioni / ripristini
  - 1.5 Ambiente / Energia
2. SERVIZI PER L'INDUSTRIALIZZAZIONE E LO SVILUPPO
3. SERVIZI IN PARTNERSHIP

## INTRODUZIONE: IMPRESE RESILIENTI E SVILUPPO

a cura di: Paolo Gubitta

Professore ordinario di Organizzazione aziendale, Università di Padova

Direttore scientifico Centro per l'Imprenditorialità e le Aziende Familiari, CUOA Business School

Nell'ultimo decennio, è stata dedicata molta attenzione alle imprese che hanno subito gli effetti negativi di un mondo *schizofrenico*, caratterizzato da cambiamenti repentini in direzioni imprevedibili.

Non poteva essere altrimenti, per i ben noti impatti sulla società e sull'economia dei territori: c'è chi, appena dopo lo scoppio della grande crisi del 2008, da un anno all'altro ha assistito impotente al crollo del settore e ha dimezzato il proprio fatturato senza nemmeno avere il tempo di capire cosa stava succedendo; c'è chi, dall'oggi al domani, ha visto scomparire il proprio principale mercato di sbocco per effetto di una decisione politica che ha introdotto il blocco delle importazioni; c'è chi è stato violentemente esposto a crisi di liquidità.

Questa narrazione, focalizzata sulla crisi, ha rischiato di far passare *quasi inosservate* le **imprese resilienti**, cioè quelle che, nonostante le crisi economiche, finanziarie e geopolitiche, hanno avuto la forza di ripartire e tornare (o continuare) a crescere.

È *necessario* e *utile*, invece, che vengano portate al centro del dibattito e dell'analisi.

È *necessario* perché si tratta di realtà che hanno almeno tre caratteristiche di interesse generale. Sono imprese **robuste**, perché sono riuscite ad assorbire i pesanti e violenti effetti degli shock senza scomparire dal mercato, facendo leva su **risorse** e **competenze** imprenditoriali, manageriali e relazionali di cui non avevano piena consapevolezza, in quanto si attivano solo in caso di bisogno.

Lo hanno fatto in modo **rapido**. A fronte degli effetti degli shock (economici, finanziari o geopolitici), hanno avuto la **prontezza** di prendere decisioni **veloci** per correre ai ripari ed evitare il peggio: scelte difficili e dolorose, da prendere in situazioni di elevata incertezza e con poche (e spesso confuse) informazioni. Ci riescono sono le imprese governate da *persone adeguate*.

Sono state **intraprendenti**, perché non hanno desistito di fronte alle difficoltà, ma hanno utilizzato in modo intelligente le ridondanze che avevano, più o meno consapevolmente, creato in azienda: risorse in eccesso che, in situazioni di stabilità, hanno il difetto di deprimere l'efficienza, ma che in caso di bisogno divengono essenziali.

Rimettere le *imprese resilienti* al centro del dibattito è *utile*, perché chi le ha guidate ha dimostrato uno *stile gestionale* che merita di essere assunto a modello. Sono imprese passate (più o meno) indenni attraverso le crisi degli ultimi anni per due precise ragioni: hanno rinunciato ad attribuire le *cause delle crisi* a un generico, anonimo e indistinto interlocutore esterno, così da alleggerire il peso delle proprie responsabilità; hanno spostato i loro sforzi nell'identificazione e comprensione delle nuove e mutevoli esigenze del mercato per poi impegnarsi nella ideazione e realizzazione di soluzioni adatte a soddisfarle.

A soggetti istituzionali come il *Carnia Industrial Park* che, presidiando i territori in cui le imprese sono insediate, possono godere di un osservatorio privilegiato, il compito di individuare queste imprese e, partendo dalle esperienze degli imprenditori, dei manager e delle maestranze che lavorano al loro interno, avviare una *nuova narrazione* delle imprese manifatturiere. Il passo successivo potrà essere quello di contribuire a progettare, realizzare e proporre, infrastrutture e servizi per accompagnare tutte le imprese lungo la *via della resilienza*.

## CAPITOLO 1 – INQUADRAMENTO GENERALE

### 1. IL CARNIA INDUSTRIAL PARK

Il Consorzio di Sviluppo Economico Locale di Tolmezzo – Carnia Industrial Park è stato costituito a norma della L.R. 20 febbraio 2015, n. 3 “Rilancimpresa FVG - Riforma delle politiche industriali”, quale evoluzione degli assetti istituzionali e di Governance del Consorzio Industriale di Tolmezzo – COSINT. La legge di riforma ha delineato un percorso di cambiamento nella gestione e nei modelli di governo dei consorzi industriali, trasformandoli in consorzi di sviluppo economico locale, al fine di migliorarne la capacità attrattiva per l’insediamento e lo sviluppo di attività imprenditoriali nel settore manifatturiero, ampliandone ruoli e funzioni originariamente definiti dalla LR 3/1999.

Possono far parte del Consorzio: gli Enti Locali, gli Enti Camerali e le Associazioni di categoria rappresentative dei settori industriali ed artigianali. L’attuale composizione del Fondo Consortile, viene rappresentata nella tabella seguente:

N.	NOME	VALORE NOMINALE QUOTE DEL FONDO DI DOTAZIONE (€)	N. QUOTE	QUOTE IN PERCENTUALE
1	Comune di Tolmezzo	53.716,00	1.040	37,52%
2	Comune di Amaro	27.322,85	529	19,08%
3	Comune di Villa Santina	21.538,05	417	15,04%
4	Camera di Commercio I.A.A. di Pordenone-Udine	7.747,50	150	5,41%
5	Comune di Cavazzo Carnico	6.146,35	119	4,29%
6	Comune di Verzegnis	6.146,35	119	4,29%
7	Comune di Arta Terme	5.681,50	110	3,97%
8	Comune di Moggio Udinese	5.681,50	110	3,97%
9	Comune di Venzone	5.681,50	110	3,97%
10	Comune di Cercivento	516,5	10	0,36%
11	Comune di Comeglians	516,5	10	0,36%
12	Comune di Lauco	516,5	10	0,36%
13	Comune di Ovaro	516,5	10	0,36%
14	Comune di Resia	516,5	10	0,36%
15	Comune di Zuglio	516,5	10	0,36%
16	Comune di Chiusaforte	103,3	2	0,07%
17	Unione Artigiani Piccole e Medie Imprese - Confartigianato	103,3	2	0,07%
18	Associazione Piccole e Medie Industrie del Friuli Venezia Giulia - Confapi F.V.G.	51,65	1	0,04%
19	Comune di Pontebba	51,65	1	0,04%
20	Confindustria Udine	51,65	1	0,04%
21	Consorzio dei Comuni del Bacino Imbrifero Montano	51,65	1	0,04%
<b>TOTALE</b>		<b>143.173,80</b>	<b>2.772</b>	<b>100,00%</b>

Il Consorzio opera negli agglomerati industriali di Amaro, Tolmezzo e Villa Santina, individuati urbanisticamente come zone D.1, di diretta ed esclusiva competenza, oltre che in altri Comuni del territorio, ai sensi dell'art. 64, comma 6, della L.R. 3/2015 attraverso la stipula di convenzioni, svolgendo attività e funzioni inerenti alla realizzazione e alla gestione di infrastrutture di urbanizzazione e infrastrutture locali al servizio delle imprese insediate. Può promuovere, inoltre, anche al di fuori delle zone D1 di competenza, la prestazione di servizi riguardanti:

- la ricerca tecnologica, la progettazione, la sperimentazione, l'acquisizione di conoscenze e la prestazione di assistenza tecnica, organizzativa e di mercato connessa al progresso e al rinnovamento tecnologico, nonché la consulenza e l'assistenza alla diversificazione di idonee gamme di prodotti e delle loro prospettive di mercato;
- la consulenza e l'assistenza per la nascita di nuove attività imprenditoriali.

In base agli obiettivi del Piano Industriale 2018-2020, nel corso dell'anno, si è proceduto alla revisione del nuovo PTI, principale strumento di programmazione urbanistica del Consorzio, con validità decennale, adottato dall'Assemblea Consortile nel 2017. Queste le principali Linee di Indirizzo del nuovo PTI:

a) Immobili e aree dismesse

Promuovere il recupero di immobili e aree dismesse, ampliando la dotazione di immobili idonei all'insediamento e di aree per l'edificazione di nuovi fabbricati industriali. In coerenza con quanto previsto da una ricerca commissionata da Confindustria Udine all'Università di Udine (La riforma dei consorzi per lo sviluppo locale in Friuli Venezia Giulia - E. D'Orlando, A. Massarutto – Udine, 2015) *“ri-orientare le attività “immobiliari” svolte dai consorzi: non si tratta più, in altre parole, di sviluppare siti ex novo abilitando porzioni di territorio all'insediamento, ma piuttosto di intervenire sul già realizzato e sul già costruito, gestendo la restituzione di suolo ad usi alternativi (tema delle aree dismesse), bonificando, intervenendo per rendere i siti fruibili da nuove attività, offrendo servizi tali da qualificare i siti insediativi nella competizione globale per attrarre insediamenti”.*

b) Rete viaria, logistica e trasporti

Migliorare le condizioni di collegamento viario tra le tre zone industriali di operatività del Consorzio e tra le stesse e il sistema viario esterno (Alto Friuli, Austria, Cadore) in un'ottica di piattaforma logistica e dei trasporti che valorizzi sinergie e integrazioni tra infrastrutture esistenti e contermini (nodo autostradale di Amaro e Terminal ferroviario di Osoppo). Potenziare le capacità di gestione delle attività di logistica delle aree industriali, anche attraverso la realizzazione di infrastrutture locali al servizio di molteplici attività produttive insediate, al contempo incrementando, con servizi specialistici in outsourcing, l'attrattività per l'insediamento di nuove realtà manifatturiere. L'obiettivo di medio periodo è coerente con le tendenze internazionali .....” *oggi nella maggioranza dei casi le attività insediate negli Industrial Park nei paesi occidentali sono rappresentate da attività riconducibili alla logistica. ...., le*

*esperienze di Industrial Park di maggiore successo sono proprio quelle che hanno saputo realizzare un efficace sistema integrato di trasporti e di logistica (Industrial and Distribution Floorspace Today - King Sturge Research London, 2002)”.*

c) Dotazione di nuove aree urbanizzate

Ampliare, indicativamente in zona Amaro, la dotazione di aree urbanizzate per insediamenti produttivi di grandi dimensioni (lotti di almeno 20.000 mq) e per la realizzazione di infrastrutture locali al servizio di molteplici attività produttive, per attività di logistica e trasporti.

d) Trasformazione in APEA (Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate)

Avviare, tenuto conto dei regolamenti regionali in fase di predisposizione, le attività propedeutiche alla trasformazione delle aree industriali in APEA, completando la dotazione di infrastrutture tecnologiche ed ecologiche (reti trasmissioni dati, reti fognarie, impianti depurazioni, ecc.); favorendo una elevata qualità degli insediamenti produttivi, sia per quanto attiene la tipologia di attività insediabili e l'efficienza energetica degli edifici, sia per quanto attiene le opere complementari (arredi, aree verdi, ecc.), migliorando gli impatti ambientali degli insediamenti rispetto a tutte le componenti coinvolte (aria, acqua, suolo, paesaggio, ecc.).

e) Completamento del percorso di trasformazione del Consorzio in Parco Industriale

Completare e arricchire la proposta di Servizi per l'Industrializzazione e Servizi per lo Sviluppo anche attraverso la possibile progressiva integrazione delle attività del Parco Tecnologico Innova FVG, coerentemente con le indicazioni della ricerca più sopra richiamata relativamente alle cosiddette infrastrutture di seconda generazione, *“funzionali ad un'efficace competizione nella fase attuale dello sviluppo dell'economia mondiale, che richiede ..... una gestione di catene del valore estremamente diversificate e delocalizzate (logistica, comunicazioni, telecomunicazioni); servizi alle persone (personale in transito, formazione, attività di supporto alle esigenze del personale impiegato), un'integrazione crescente con i luoghi di generazione ed elaborazione della conoscenza (connessioni a banda larga, prossimità ai centri di ricerca), velocità nell'adattamento delle strutture alle richieste del mercato (riqualificazione del personale, innovazione)”.*

## CAPITOLO 2: MISSION E SCENARI STRATEGICI

La crescita competitiva delle imprese insediate e l'attrazione di nuovi insediamenti costituiscono le finalità principali del Piano Industriale 2019-2021, che consolida il percorso di progressiva trasformazione del Consorzio in Parco Industriale, attraverso linee strategiche sviluppate autonomamente e altre che prevedono crescenti sinergie e integrazioni con attori e istituzioni locali che operano per le politiche di sviluppo locale. Tali finalità sono coerenti con la Mission del Consorzio, così definita:

- qualificarsi come sistema integrato di Imprese, Istituzioni e Servizi ad alto valore aggiunto per lo sviluppo industriale e dell'economia locale, in un quadro di sostenibilità sociale ed ambientale;

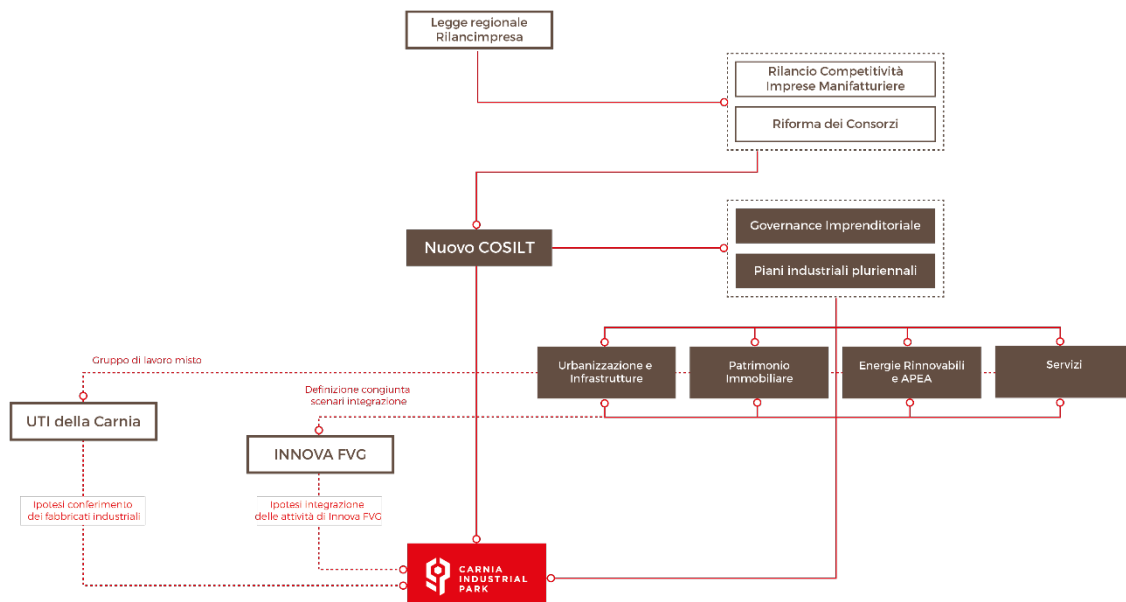


- incrementare la capacità competitiva delle aziende insediate e dell’Ente stesso, grazie alla qualità delle infrastrutture disponibili e ai servizi offerti;
- ampliare i propri ambiti di intervento, attraverso la promozione, lo sviluppo e il consolidamento di partenariati su scala regionale, nazionale ed internazionale con Aziende, Istituzioni Pubbliche, Università, Parchi Tecnologici e Parchi Industriali.

## 2.1 SINERGIE E CONNESSIONI

Il percorso di trasformazione da Consorzio a Parco Industriale si configura di fatto come un “laboratorio di sperimentazione” per la legge RilancimpresaFVG, laddove la stessa auspica logiche di sistema, integrazione tra Enti, ed innovazione nel ruolo dei consorzi.

La Figura 1 che segue, sintetizza il Piano di Sviluppo strategico del Consorzio, sia in termini di crescita operativa interna, che in termini di possibili sinergie ed integrazioni.



In tale scenario vanno inquadrare le progettualità avviate con l’attuale UTI della Carnia e con Innova FVG.

### 2.1.1 UTI DELLA CARNIA

È stato avviato con l’*Unione Territoriale Intercomunale (UTI) della Carnia* (già Comunità Montana della Carnia) un percorso per l’acquisizione dell’azienda immobiliare e quindi degli immobili destinati ad uso industriale/artigianale, inseriti sia nell’ambito delle zone D.1 di competenza del Consorzio che al di fuori, in più Comuni della Carnia. L’obiettivo è che il Consorzio divenga interlocutore unico per le imprese, in materia di gestione delle infrastrutture e gestione del patrimonio immobiliare pubblico destinato ad attività industriali e artigianali.

In questo percorso si inserisce un'analisi, che verrà avviata nel corso del 2019, volta a definire la proposta di un *“Progetto di riqualificazione degli insediamenti produttivi in aree industriali e artigianali in Carnia”*, per la definizione di indirizzi urbanistici, architettonici e progettuali per l'integrazione tra zone produttive e paesaggio circostante, anche attraverso attività di dismissione o riconversione. Lo scopo dell'analisi è quello di indagare il fenomeno della localizzazione delle attività produttive, che sembra avere caratteri di scarsa programmazione e pianificazione, al fine di definire una base conoscitiva e propositiva, utile per poter avviare un progetto di medio periodo con gli attori istituzionali del territorio, la definizione di criteri e di linee strategiche per lo sviluppo socio-economico e la razionalizzazione del consumo delle risorse naturali ed ambientali in tutti i comuni dell'area montana.

### 2.1.2 CONSORZIO INNOVA FVG

Nel quadro delle sinergie e connessioni, si inserisce l'avvio nel corso del 2019 di un percorso di possibile integrazione tra il Carnia Industrial Park e Consorzio Innova FVG, attualmente partecipato al 100% dalla Regione Friuli Venezia Giulia.

Tale disegno consentirebbe al soggetto aggregato di avere una significativa capacità progettuale, basata sulla collaborazione tra imprese manifatturiere e sui servizi per lo sviluppo, favorendo l'accesso qualificato alla nuova finanza comunitaria ed ai fondi privati che potranno essere attratti sul territorio. Al riguardo è in fase di formalizzazione, con Innova FVG:

- un *Accordo quadro* volto ad avviare un percorso condiviso di analisi delle rispettive attività e ruoli nello sviluppo economico territoriale dell'area montana, finalizzato a valutare forme e modalità di coordinamento e integrazione, con particolare riferimento alle attività relative a: attrattività e insediamento di imprese innovative, sviluppo di nuova imprenditorialità, servizi per l'innovazione e il trasferimento tecnologico, supporto a filiere e cluster territoriali;
- una *Convenzione* per l'affidamento al Carnia Industrial Park delle attività tecnico-amministrative necessarie alla realizzazione dell'iniziativa denominata *“Interventi di ampliamento, completamento e sviluppo operativo del centro di innovazione tecnologica di Amaro”*, che prevede un contributo regionale deliberato a favore di Innova FVG.

Lo scenario di riferimento conseguente al processo di integrazione e razionalizzazione propone la realizzazione di un **Centro Innovazione e Servizi**, che potrebbe costituire l'evoluzione delle attuali attività di Innova FVG completando altresì il percorso di trasformazione del Consorzio Industriale in Parco Industriale in grado di svolgere appieno il proprio ruolo di organismo facilitatore dei processi di Connessione & Sviluppo.

### 2.1.3 AGENZIA INVESTIMENTI FVG

Il Consorzio collabora con l'Agenzia Investimenti FVG, insieme ad altri attori coinvolti nel progetto di rete, all'attuazione del programma di marketing territoriale regionale volto a promuovere l'attrattività del territorio regionale, a supportare e ad assicurare alle imprese informazioni sulle diverse agevolazioni regionali, favorire gli investimenti e i nuovi insediamenti.

#### **2.1.4 ALTRE COLLABORAZIONI**

Le collaborazioni con le Amministrazioni Comunali di riferimento delle zone D.1 di Amaro, Tolmezzo e Villa Santina, con gli altri Comuni del territorio montano, con l'UTI della Carnia, con le Associazioni di categoria e con la Camera di Commercio, sono ormai consolidate.

Anche il ruolo del Comitato di consultazione si è consolidato e costituisce il presupposto per garantire l'ascolto continuo e il confronto con le richieste e i fabbisogni delle imprese insediate, a partire dalla predisposizione e successiva approvazione del Piano Industriale, vero strumento di programmazione e di confronto.

#### **2.2 LE AREE STRATEGICHE DI ATTIVITÀ**

Con l'obiettivo di segmentare le modalità di intervento e, successivamente, le logiche di valutazione e di monitoraggio dei risultati, vengono individuate quattro Aree Strategiche di Attività (ASA) che caratterizzano l'operato del Consorzio, per il perseguimento della propria Mission:

1. Esercizio Funzioni pubbliche: Urbanizzazioni e Infrastrutture locali
2. Gestione del patrimonio immobiliare
3. Gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili e di impianti per la sostenibilità ecologica (APEA)
4. Servizi alle imprese

Per ciascuna ASA, verranno descritti nei successivi paragrafi obiettivi, azioni e indicatori.

## CAPITOLO 3 - AREE DI ATTIVITA': OBIETTIVI, AZIONI E INDICATORI

### 3.1 AREA DI ATTIVITA'

#### ESERCIZIO DI FUNZIONI PUBBLICHE: URBANIZZAZIONI E INFRASTRUTTURE

In questa area di attività il Parco svolge attività di funzione pubblica finalizzate alla:

- a. realizzazione e manutenzione di infrastrutture di urbanizzazione primaria a fruizione collettiva, veicolare o pedonale, non soggette a sfruttamento commerciale, quali strade pubbliche e d'uso pubblico destinate al pubblico transito, percorsi ciclabili e pedonali, spazi di sosta e di parcheggio, aree verdi o di mitigazione ambientale e valorizzazione paesaggistica, per l'impianto e la costruzione, da parte delle imprese, di stabilimenti industriali e artigianali, finanziabili con fondi regionali ai sensi dell'art. 85 della L.R. 3/2015 e con i fondi derivanti dalla rinegoziazione dei mutui effettuata ai sensi dell'art. 2 commi 21-26 della L.R. 24/2016 e dell'art. 2 comma 40 della L.R. 45/2017;
- b. realizzazione di infrastrutture locali per l'attrattività e lo sviluppo del Parco (finanziabili con fondi regionali ai sensi dell'art. 86 della L.R. 3/2015 e quota di cofinanziamento a carico del Consorzio).

#### 3.1.1 OBIETTIVI STRATEGICI

Ammodernamento e sviluppo delle aree industriali per dimensione e qualità dell'offerta di infrastrutture attraverso:

- ampliamento della dotazione di aree/lotti industriali per l'insediamento di attività produttive a seguito dei processi di urbanizzazione primaria,
- la manutenzione straordinaria della rete stradale destinata al traffico veicolare delle automobili e dei mezzi pesanti, il potenziamento della viabilità ciclabile e pedonale,
- l'ammodernamento dei sistemi di illuminazione pubblica e la realizzazione di sistemi di videosorveglianza destinati alla sicurezza collettiva,
- l'incremento della dotazione di aree di parcheggio e di sosta,
- la realizzazione di infrastrutture dedicate alle attività di logistica e trasporti,
- l'attrezzamento di aree destinate a mitigazione paesaggistica con progettazione di spazi di verde urbano.

#### 3.1.2 OBIETTIVI OPERATIVI 2019

- Avvio dell'opera pubblica per la realizzazione del Centro logistico, a seguito del completamento delle attività di demolizione dei fabbricati esistenti, attualmente dismessi.
- Avvio dell'opera pubblica per la realizzazione dell'infrastruttura per la mobilità pedonale e ciclabile denominata "Porta della Carnia".
- Completamento delle opere di manutenzione straordinaria programmata sulla viabilità (rifacimento di marciapiedi, reti idriche e fognarie, illuminazione e pavimentazione stradale) delle aree di Tolmezzo e Villa Santina.

- Completamento dell'intervento di sistemazione idrogeologica in località Passo della Morte in Comune di Forni di Sotto e realizzazione dell'intervento spondale lungo il Rio Maggiore affluente in riva sinistra del Fiume Tagliamento in Comune di Amaro.

### 3.1.3 AZIONI/INTERVENTI/OPERE

Per il triennio sono programmati diversi interventi di urbanizzazione finanziabili con fondi regionali ai sensi dell'art. 85 della L.R. 3/2015, e dell'art. 2 commi 21-26 della L.R. 24/2016 e dell'art. 2 comma 40 della L.R. 45/2017, da realizzarsi nei tre agglomerati industriali di competenza, tra i quali:

- completamento e rifacimento di marciapiedi e della viabilità stradale;
- completamento e rifacimento di reti idriche e fognarie;
- completamento e rifacimento dell'illuminazione pubblica;
- realizzazione di rotatorie e strade di penetrazione a servizio di lotti industriali;
- realizzazione di stazione di pompaggio e reti antincendio;
- realizzazione di infrastrutture per la mobilità pedonale e ciclabile.

Sono stati inoltre programmati gli Interventi, finanziabili in quota parte ai sensi dell'art. 86 della L.R. 3/2015, per la realizzazione o l'ammodernamento di infrastrutture locali per l'insediamento di attività produttive.

È stata infatti prevista la realizzazione, in più lotti, di una infrastruttura locale quale PIATTAFORMA TERRITORIALE PER LA LOGISTICA ED I TRASPORTI, articolata in un **CENTRO PER LA LOGISTICA INTEGRATA** e in un **AUTOPARCO**, con le seguenti finalità:

- la valorizzazione di aree e siti produttivi dismessi definendo nuove progettualità per il riuso e la rigenerazione urbana;
- l'integrazione con altri poli logistici e intermodali regionali, nazionali o internazionali;
- il potenziamento dei collegamenti esistenti con le grandi direttrici nazionali ed europee al fine di intercettare flussi di traffico ed operare come territorio "aperto";
- l'attrazione di investimenti per la gestione di strutture di stoccaggio, e gestione logistica;
- il miglioramento della qualità dei servizi offerta agli operatori del trasporto su gomma e intermodale nel rispetto della sicurezza stradale, così come previsto dalle recenti e cogenti normative comunitarie sui tempi di guida e tempi di fermo macchina per i conducenti.

Con Decreto n. 4607/PROTUR del 18/12/2017 del Direttore del Servizio Sviluppo Economico Locale – Direzione centrale attività produttive commercio e cooperazione – Area per il manifatturiero, è stata disposta a favore del Consorzio la concessione di un contributo di € 1.400.000, ai sensi dell'art. 2, commi 20 e ss. della L.R. 37/2017, per la Realizzazione di una infrastruttura locale per la sosta e la movimentazione di automezzi al servizio delle attività produttive in Comune di Tolmezzo. Questo intervento costituisce il primo lotto (LOTTO 1) all'interno del Progetto complessivo di *Piattaforma territoriale per la logistica*, sopra indicato, da realizzarsi in più lotti.

Il Consorzio, a gennaio 2018, su questa linea di finanziamento ha presentato domanda di contributo per il progetto del Centro per la logistica integrata da realizzarsi nella zona industriale di Tolmezzo. La Domanda ha riguardato la finanziabilità del progetto nella sua interezza con un quadro economico complessivo di spesa pari ad € 9.950.000 o, nel caso di non disponibilità di fondi regionali sufficienti, di un lotto con una spesa di € 5.300.000. Con Decreto n. 3449/PROTUR del 27/09/2018 a firma del Direttore del Servizio sviluppo economico locale è stato concesso il contributo per il lotto pari ad € 3.295.051,73, per la restante parte è previsto il cofinanziamento a carico del Consorzio.

Nel 2019 è stata inserita l'intervento relativo al completamento dell'infrastruttura, che prevede una spesa complessiva di € 4.650.000, per il quale verrà presentata specifica domanda di contributo.

Nel 2020 è previsto l'intervento per la realizzazione dell'Autoparco per automezzi pesanti da realizzarsi ad Amaro.

È stato inoltre programmato, per il 2021, un intervento per la realizzazione di una infrastruttura modulare di aree produttive e servizi, per l'insediamento di attività manifatturiere legate alla filiera foresta legno, denominato *M-Service* che prevede il recupero e il riuso dell'attuale insediamento produttivo dismesso denominato ex-Marconi a Villa Santina.

### **3.1.4 RISULTATI ATTESI/INDICATORI**

Miglioramento dell'attrattività del territorio di competenza del Parco attraverso una più efficiente ed innovativa dotazione infrastrutturale.

Snellimento del processo insediativo, sia in termini quantitativi (temporali) che qualitativi (servizi offerti, flessibilità, rapidità nei tempi di risposta, semplificazione adempimenti autorizzativi, etc.).

Gli indicatori proposti:

- Mq di aree urbanizzate totali/disponibili
- Km totali di rete viaria da ammodernare/Km totali di rete viaria dedicata
- Punti luce illuminazione pubblica LED/Punti luce totali di illuminazione pubblica
- N. imprese insediate totali
- N. nuove imprese insediate/anno
- Stalli per aree di sosta/N. imprese insediate totali

## 3.2 AREA DI ATTIVITA'

### GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE

In questa area di attività l'operato del Parco si configura alle logiche di gestione di un patrimonio immobiliare (Real Estate Asset Management) misurandone l'efficacia (saturazione degli spazi, riduzione dei tempi di vacancies, ecc.) e l'efficienza economica (congruità dei canoni di locazione, contenimento dei costi di realizzazione/acquisizione di nuove unità immobiliari; programmazione delle attività di manutenzione straordinaria).

Gli interventi verranno finanziati con fondi dell'Ente e, ove possibile, mediante l'utilizzo di linee contributive dedicate.

#### 3.2.1 OBIETTIVI STRATEGICI

Gli obiettivi strategici sono i seguenti:

- incrementare la dotazione di immobili da destinare all'insediamento ovvero all'ampliamento delle imprese;
- recuperare, attraverso acquisizioni e ristrutturazioni immobili e aree dismesse attualmente non utilizzate;
- adeguare, laddove necessario, gli immobili di proprietà sia strutturalmente che relativamente agli impianti, anche mediante interventi per l'efficientamento energetico.

#### 3.2.2 OBIETTIVI OPERATIVI 2019

- Realizzare il programma di manutenzioni straordinarie previsto dal piano degli interventi 2019.
- Acquisire e successivamente rendere disponibile all'insediamento il fabbricato industriale (*ex Bidoli*) in zona industriale di Tolmezzo.
- Completare il fabbricato A4, attualmente non utilizzato, per l'insediamento di nuove realtà produttive interessate.
- Avviare la realizzazione di un nuovo fabbricato modulare nell'area industriale di Villa Santina.
- Avviare la realizzazione di un nuovo fabbricato modulare nell'area industriale di Amaro.

#### 3.2.3. AZIONI/INTERVENTI/OPERE

A seguito delle attività di programmazione pluriennale delle manutenzioni sul patrimonio, dei sopralluoghi effettuati e delle segnalazioni pervenute e dal Comitato di consultazione, è stato predisposto il piano pluriennale degli interventi sugli immobili di proprietà per: la realizzazione, l'acquisizione, la ristrutturazione, l'adeguamento e il completamento degli immobili, destinati all'insediamento delle imprese.

Per una descrizione analitica degli interventi previsti, si rimanda al Piano pluriennale degli Interventi di cui alle tabelle in allegato (Allegati 1.1-1.2-1.3-1.4-1.5).

### 3.2.4 RISULTATI ATTESI/INDICATORI

Valutazioni sul portafoglio immobili di proprietà attraverso il monitoraggio di diversi indicatori, tra i quali:

- Analisi del rendimento degli immobili mediante:
  - il ROI che misura la redditività del capitale investito e l'efficienza economica,
  - il ROT che esprime la capacità del capitale investito di trasformarsi in ricavi da locazioni,
  - il ROS che esprime la redditività aziendale in relazione alla capacità remunerativa del flusso dei ricavi.
- Saturazione degli spazi (% mq locati/mq disponibili).
- Tempi di vacancies (quota di sfitto).
- Interventi di mantenimento e miglioramento dello stato conservativo (CAPEX), sia in termini di programmazione temporale che di finanziabilità.
- Interventi per adeguamento spazi alle attività dei conduttori (TIS), sia in termini di programmazione temporale che di finanziabilità.
- Sostenibilità dei progetti di acquisizione/realizzazione di immobili con mezzi propri o con il ricorso al credito bancario, mediante la redazione di business plan sulla base dei seguenti parametri:
  - % di inflazione annua
  - Vacancy fisiologica
  - Costi di manutenzione straordinaria
  - Costi operativi
  - Costi di assicurazione
  - CAPEX per anno,
  - Tenants Improvement (TIS)/mq,
  - Anno di acquisto
  - Tasso di attualizzazione
  - Tasso di capitalizzazione



### **3.3 AREA DI ATTIVITA'**

#### **GESTIONE DI IMPIANTI DI PRODUZIONE ENERGIA DA FONTI RINNOVABILI E DI IMPIANTI PER LA SOSTENIBILITÀ ECOLOGICA (APEA)**

In questo ambito il Parco opera quale imprenditore/investitore in impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili con il duplice obiettivo: di generare flussi di cassa e di redditività da re-investire nel proprio core business; di promuovere lo sviluppo di sistemi e impianti ecologicamente sostenibili. Il mercato e le scelte di investimento sono condizionate, perlomeno in parte, dal sistema di incentivi regolamentato con decreti ministeriali.

Gli interventi verranno finanziati con fondi dell'Ente e, ove possibile, mediante l'utilizzo di dedicate linee contributive.

##### **3.3.1 OBIETTIVI STRATEGICI**

Gli obiettivi strategici sono i seguenti:

- Incremento della dotazione di impianti energie rinnovabili in un'ottica di sostenibilità ambientale e nel quadro delle politiche di incentivazione.
- Realizzazione di infrastrutture e impianti per la certificazione delle aree industriali quali Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate.

##### **3.3.2 OBIETTIVI OPERATIVI 2019**

- Efficientare la gestione degli impianti fotovoltaici esistenti e completare il percorso di possibile cessione ad imprese insediate dell'energia prodotta dagli impianti di maggiore dimensione.
- Rinnovare, attraverso apposita procedura di evidenza pubblica, l'assegnazione per i servizi di manutenzione della centralina idroelettrica di Resia.
- Avviare le attività per la realizzazione dell'impianto idroelettrico denominato Alesso 0, nel caso di ottenimento di parere favorevole dal procedimento di Autorizzazione Unica alla derivazione, in corso di emanazione.
- Completare l'adeguamento della piazzola ecologica nell'area industriale di Tolmezzo per l'assegnazione all'esercizio di smaltimento di materiali edili inerti.
- Avviare il processo di certificazione APEA sulla base del dettato del regolamento regionale in fase di emanazione.

##### **3.3.3 AZIONI/INTERVENTI/OPERE**

Realizzazione di impianti fotovoltaici sul nuovo Centro logistico a Tolmezzo, a servizio delle esigenze energetiche dell'edificio e/o quale investimento nell'ipotesi di decreto ministeriale a sostegno degli investimenti nella produzione di energie rinnovabili.

Ottenimento della concessione alla derivazione dal canale di scarico denominato Alesso 0. Avvio della progettazione, a seguito delle valutazioni economico finanziarie che potranno essere

perfezionate solo dopo l'emanazione della nuova normativa di incentivazione di riferimento, per la realizzazione della centralina idroelettrica in Comune di Trasaghis.

Ai sensi dell'art. 8 (*Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate*) della L.R. 3/2015, al fine di coniugare competitività, pianificazione e salvaguardia ambientale, la Regione, in attuazione dell'articolo 26 del decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 112 (Conferimento di funzioni e compiti amministrativi dello Stato alle regioni ed agli enti locali, in attuazione del capo I della legge 15 marzo 1997, n. 59), promuove la realizzazione di APEA, favorendo la trasformazione degli agglomerati industriali e delle aree distrettuali. In tale quadro normativo, in fase di formalizzazione attraverso apposito Regolamento, si inserisce il percorso di trasformazione degli agglomerati industriali in APEA, aree produttive ecologicamente attrezzate destinate all'insediamento di impianti produttivi industriali e artigianali, dotate delle infrastrutture e dei sistemi necessari a garantire la tutela della salute, della sicurezza e dell'ambiente e caratterizzate da forme di gestione unitaria delle infrastrutture e dei servizi.

Nel Piano sono previste alcune opere da finanziare con fondi regionali ai sensi del regolamento APEA, in fase di predisposizione, e dell'art. 85, oltre che con l'utilizzo di risorse proprie:

- piazzola ecologica/area trattamento inerti in z.i. a Tolmezzo;
- sistemi di rilevazione per il monitoraggio della qualità dell'aria;
- interventi per incrementare le aree destinate a verde per la mitigazione paesaggistica in prossimità dei centri abitati.

### **3.3.4 RISULTATI ATTESI/INDICATORI**

Le logiche di intervento dovranno essere ispirate a garantire l'efficienza degli impianti esistenti, alla gestione degli interventi programmati di manutenzione, alla valutazione di nuovi possibili investimenti correlati alle modifiche dei sistemi di incentivazione. Questi alcuni degli indicatori proposti:

- kW prodotti da impianti FTV
- kW prodotti da impianti idroelettrici
- costi di manutenzione /impianti FTV
- costi di manutenzione/impianti idroelettrici
- riduzione delle emissioni di CO2 e miglioramento della qualità ambientale attraverso il monitoraggio degli indicatori, in collaborazione con ARPA FVG.

### **3.4 AREA DI ATTIVITA'**

#### **SERVIZI ALLE IMPRESE**

In questa area di attività il Parco si configura e opera come una società di servizi, con l'obiettivo di garantire alle imprese insediate un servizio tempestivo e continuo a fronte del fabbisogno rilevato di consulenza, affiancamento, accompagnamento all'accesso a servizi essenziali e innovativi.

Il Parco ha attivato, a favore delle imprese, numerosi servizi per l'industrializzazione e per lo sviluppo, attraverso: la stipula di accordi di durata pluriennale con primarie società di consulenza; l'utilizzo della proposta di servizi dei propri soci, della regione e delle partecipate regionali. Sono stati realizzati, o comunque programmati, specifici eventi per l'avvio e la promozione dei servizi alle aziende insediate. Si riepiloga nelle tabelle in allegato (Allegati 2 e 3) il portafoglio dei servizi istituzionali e di consulenza del Carnia Industrial Park.

Al fine di arricchire il portafoglio dei servizi offerti alle imprese, anche attraverso iniziative sperimentali che prevedono cospicui investimenti pluriennali, nel corso del 2019 sono previste ulteriori proposte di servizio descritte nei paragrafi seguenti.

### 3.4.1 OBIETTIVI STRATEGICI

- Consolidare, anche attraverso nuovi partenariati, il portafoglio di servizi offerti alle imprese.
- Misurare l'efficacia delle attività di servizio erogate con crescente attenzione alle esigenze delle imprese insediate.
- Aggregare, attraverso un sistema di Facility Management, i servizi per l'industrializzazione.
- Potenziare, anche attraverso percorsi di integrazione con gli altri attori del territorio, i servizi per lo sviluppo relativi all'innovazione tecnologica, alla creazione di nuove imprese e a percorsi di istruzione e formazione.

### 3.4.2 OBIETTIVI OPERATIVI 2019

- Introdurre nelle pratiche organizzative dell'Ufficio Tecnico, e più in generale nell'operatività dell'area strategica gestione immobiliare, il sistema gestionale Open Maint.
- Completare l'installazione di un sistema di videosorveglianza per garantire la sicurezza all'interno delle aree industriali.
- Realizzazione dell'analisi sulla situazione urbanistico/insediativa territoriale.
- Avvio delle attività del Digital Innovation Hub – IoT.
- Avvio della progettualità di una Community virtuale.
- Avvio dei primi investimenti in startup secondo il modello di Corporate Incubator.
- Sottoscrizione di un protocollo di intesa con gli Istituti Tecnici per consolidare e rafforzare i percorsi di alternanza scuola-lavoro.

### 3.4.3 AZIONI/INTERVENTI/OPERE

Nell'ambito dei Servizi per l'Industrializzazione:

1. **Sistema di Videosorveglianza:** la realizzazione di un sistema integrato di videosorveglianza e lettura targhe a presidio degli accessi alle aree industriali;
2. **Sistema CRM:** l'adozione di un nuovo sistema gestionale, denominato "Open Maint" per la gestione del patrimonio immobiliare, la programmazione pluriennale delle attività di

manutenzione e la gestione delle richieste di intervento secondo logiche di Customer Relationship Management (CRM);

3. **Pianificazione urbanistica per un modello di rete produttiva territoriale:** analisi urbanistica della situazione insediativa nelle aree artigianali dei comuni del territorio montano, per la formulazione di una proposta di modello urbanistico e infrastrutturale di rilancio degli insediamenti nei comuni di area montana.

Nell'ambito dei Servizi per lo Sviluppo:

1. **Digital Innovation Hub – IoT:** avvio delle attività del nodo territoriale della piattaforma IP4FVG specializzato nell'Internet of Things. Il Piano di attività prevede che nel corso del 2019 venga allestito il dimostratore; il nodo venga dotato delle risorse umane previste; vengano realizzate almeno tre iniziative sperimentali con aziende insediate;
2. **Community del Parco:** è in previsione la realizzazione di una infrastruttura tecnologica che consenta di aggregare le diverse attività di servizio alla persona già presenti o in fase di avvio. La Community consentirà, secondo le logiche e i principi del marketing relazionale, di avviare un percorso di fidelizzazione delle persone che vivono e lavorano nel Parco, contribuendo al contempo allo sviluppo di attività commerciali e di servizio;
3. **Nuova imprenditorialità del Parco:** avvio di una iniziativa, in collaborazione con Innova FVG, a sostegno dei processi di nuova imprenditorialità manifatturiera (startup e spinoff) attraverso un modello di Corporate Incubator che prevede il coinvolgimento delle imprese insediate;
4. **Nuova scolarità del Parco:** avvio di una iniziativa, in collaborazione con l'ISIS Solari, a sostegno dei percorsi di alternanza scuola-lavoro finalizzato a recepire i fabbisogni delle imprese nei curricula scolastici, personalizzare e agevolare le attività di stage, facilitare la conoscenza del tessuto manifatturiero agli studenti e agli insegnanti.

#### 3.4.4 RISULTATI ATTESI/INDICATORI

- Giorni medi di evasione ticket di richiesta di intervento delle imprese insediate
- Tasso di soddisfazione dei servizi misurato con sistemi CRM
- N. adesioni a servizi di newsletter e N. di iscritti alla Community
- N. investimenti in startup/spinoff

## CAPITOLO 4 - SOSTENIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA

Il Consorzio conferma il proprio ruolo di attore dello sviluppo locale, grazie alla solidità della propria situazione patrimoniale, economica e finanziaria che ha consentito di registrare nel tempo risultati di bilancio sempre positivi pur in presenza di pluriennali programmi di investimenti. Le attività programmate per il triennio 2019-2021 sono rappresentate nel Piano economico e finanziario che viene riportato di seguito per macro voci.

### 4.1 BUDGET ECONOMICO-FINANZIARI

#### 4.1.1 BUDGET ECONOMICO TRIENNALE

Sulla base delle linee di indirizzo sviluppate nel documento programmatico si ritiene che il Consorzio, come descritto nei prospetti dei bilanci economici preventivi triennali, possa ulteriormente migliorare i propri risultati, con una significativa crescita dei ricavi e della marginalità. Sono infatti previsti diversi investimenti che permetteranno di incrementare il patrimonio immobiliare, ad oggi quasi interamente occupato, sia mediante acquisizioni, che attraverso nuove realizzazioni, ampliamenti e completamenti.

I risultati economici misurati ante imposte, previsti per ciascuno degli anni del triennio di riferimento sono pari, rispettivamente a € 664.000, € 602.000 ed € 810.000 e gli utili d'esercizio, dopo aver registrato imposte sul reddito d'esercizio per € 272.000, € 260.000 e € 323.000, sono pari a € 392.000, € 342.000 e € 487.000.

Come prassi gestionale consolidata, trimestralmente verrà effettuata la verifica dei risultati economici intermedi al fine di garantire un monitoraggio costante dell'andamento dei costi e dei ricavi d'esercizio.

COSTI	2019	2020	2021
COSTI PER ACQUISTI E SERVIZI DI NATURA COMMERCIALE	787.000	835.000	892.000
COSTI PER ACQUISTI E SERVIZI DI NATURA NON COMMERCIALE (ARGINATURE, OPERE DI DIFESA DEL SUOLO E DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA)	3.397.000	1.751.000	890.000
COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI DI NATURA COMMERCIALE	509.000	515.000	515.000
COSTI PER IL PERSONALE DIPENDENTE DI NATURA COMMERCIALE	820.000	838.000	859.000
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI DI NATURA COMMERCIALE	2.943.000	2.968.000	3.376.000
ONERI DIVERSI DI GESTIONE DI NATURA COMMERCIALE	320.000	330.000	340.000
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI DI NATURA NON COMMERCIALE	5.000	4.500	3.500
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	591.000	664.000	698.000
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>9.372.000</b>	<b>7.905.500</b>	<b>7.573.500</b>

RICAVI	2019	2020	2021
RICAVI DI VENDITE E PRESTAZIONI DI NATURA COMMERCIALE (PRODUZIONE ENERGIA, ALIENAZIONE TERRENI E LOTTI EDIFICABILI, LOCAZIONI E CONCESSIONI)	4.253.000	4.264.000	4.919.000
CONTRIBUTI DI TERZI C/ESERCIZIO DI NATURA COMMERCIALE	918.000	873.000	829.000
CONTRIBUTI DI TERZI C/ESERCIZIO DI NATURA NON COMMERCIALE (ARGINATURE, OPERE DI DIFESA DEL SUOLO E DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA, C/INTERESSI)	3.257.000	1.755.500	893.500
ALTRI RICAVI E PROVENTI DI NATURA COMMERCIALE (CONTRIBUTI REGIONALI IN C/IMPIANTI E IN C/CAPITALE)	1.608.000	1.615.000	1.742.000
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>10.036.000</b>	<b>8.507.500</b>	<b>8.383.500</b>

RISULTATO ECONOMICO	2019	2020	2021
TOTALE RICAVI	10.036.000	8.507.500	8.383.500
TOTALE COSTI	-9.372.000	7.905.500	7.573.500
<b>RISULTATO (ante imposte)</b>	<b>664.000</b>	<b>602.000</b>	<b>810.000</b>
IRES (-)	-213.000	-199.000	-250.000
IRAP (-)	-59.000	-61.000	-73.000
<b>RISULTATO al netto delle imposte</b>	<b>392.000</b>	<b>342.000</b>	<b>487.000</b>

#### 4.1.2 BUDGET FINANZIARIO TRIENNALE

La previsione finanziaria, che si discosta significativamente da quella economica in quanto comprende anche gli investimenti patrimonializzati e segue chiaramente un principio di cassa anziché quello di competenza, tiene conto delle previsioni di entrata e di uscita, con riferimento ai ricavi ed ai costi di gestione, alla programmazione degli interventi in immobilizzazioni materiali ed immateriali del triennio e degli anni precedenti ancora in corso, dell'estinzione a scadenza di mutui pregressi, dell'accensione di nuovi finanziamenti, dell'utilizzo di affidamenti, della riscossione dei contributi pubblici prevalentemente regionali, già concessi o in fase di concessione.

In particolare è stata prevista l'attivazione di nuovi finanziamenti, senza copertura di contributi pubblici, per la realizzazione di un nuovo capannone ed il completamento di un altro ad Amaro, per un ampliamento a Villa Santina e per l'acquisizione di un immobile a Tolmezzo, comprensivo di area pertinenziale, sul quale dovranno essere realizzati alcuni interventi di manutenzione ed adeguamento.

È stato poi previsto di ricorrere al credito bancario per il cofinanziamento dei progetti finanziati ai sensi dell'art. 86 della L.R. 2015, e per il finanziamento della realizzazione della centralina idroelettrica a Trasaghis.

Tenuto conto del considerevole piano di investimenti programmati nel triennio e delle diverse modalità di erogazione dei contributi – per i quali non è più prevista la modalità di erogazione in soluzione unica e anticipata, ma a posteriori sulla base della progressione della spesa ai sensi dell’art. 57 della L.R. 14/2002 come in ultimo modificato - nella gestione finanziaria è previsto il ricorso al credito bancario, anche attraverso l’utilizzo di linee di credito già nelle disponibilità del Consorzio ma non ancora utilizzate.

FONDO CASSA PREVISTO A INIZIO ESERCIZIO	1.800.000		825.000		796.000	
	2019	%	2020	%	2021	%
ENTRATE DERIVANTI DALLE ATTIVITA' COMMERCIALI PROPRIE DELL'ENTE	4.344.000	27,44	4.128.000	22,01	4.840.000	33,09
ENTRATE DERIVANTI DA IVA SU OPERAZIONI ATTIVE	505.000	3,19	414.000	2,21	548.000	3,75
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI DEL G.S.E.	700.000	4,42	700.000	3,73	700.000	4,79
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI DEGLI ENTI TERRITORIALI	6.859.000	43,32	7.179.000	38,27	5.051.000	34,52
ENTRATE DERIVANTI DA MEZZI DI TERZI	3.395.000	21,44	6.327.000	33,73	3.479.000	23,78
ENTRATE DERIVANTI DA RISCOSSIONE DI CREDITI	30.000	0,19	10.000	0,05	10.000	0,07
<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>	<b>15.833.000</b>	<b>100</b>	<b>18.758.000</b>	<b>100</b>	<b>14.628.000</b>	<b>100</b>
USCITE PER LE SPESE DI INVESTIMENTO E INFRASTRUTTURAZIONE	8.989.000	53,49	11.392.000	60,64	6.634.000	45,69
USCITE PER LE SPESE DI FUNZIONAMENTO, INDUSTRIALIZZAZIONE E SVILUPPO	2.456.000	14,61	2.638.000	14,04	2.626.000	18,08
USCITE PER IL RIMBORSO DI MEZZI DI TERZI	3.574.000	21,26	3.833.000	20,4	4.294.000	29,57
USCITE PER IMPOSTE SUI REDDITI	605.000	3,6	184.000	0,98	248.000	1,71
USCITE PER DEBITI PREGRESSI	100.000	0,59	10.000	0,05	10.000	0,07
USCITE PER VERSAMENTI ALL'ERARIO DI IVA	1.084.000	6,45	730.000	3,89	709.000	4,88
<b>TOTALE DELLE USCITE</b>	<b>16.808.000</b>	<b>100</b>	<b>18.787.000</b>	<b>100</b>	<b>14.521.000</b>	<b>100</b>
FONDO CASSA PREVISTO A FINE ESERCIZIO	825.000		796.000		903.000	

Nella tabella che segue, viene proposta la riclassificazione della proiezione finanziaria pluriennale, con una suddivisione delle entrate e delle uscite finanziarie tra fondi propri e fondi regionali.

SALDO INIZIALE	1.800.000		825.000		796.000	
	2019	%	2020	%	2021	%
ENTRATE DA INVESTIMENTI PROPRI	8.974.000	57	11.579.000	62	9.577.000	65
ENTRATE DA CONTRIBUTI REGIONALI	6.859.000	43	7.179.000	38	5.051.000	35
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>15.833.000</b>	<b>100</b>	<b>18.758.000</b>	<b>100</b>	<b>14.628.000</b>	<b>100</b>
USCITE CON UTILIZZO MEZZI PROPRI	9.744.000	58	11.608.000	62	9.470.000	65
USCITE CON UTILIZZO CONTRIBUTI REGIONALI	7.064.000	42	7.179.000	38	5.051.000	35
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>16.808.000</b>	<b>100</b>	<b>18.787.000</b>	<b>100</b>	<b>14.521.000</b>	<b>100</b>
SALDO FINALE	825.000		796.000		903.000	

Tolmezzo, 28 novembre 2018

Il Presidente  
F.to Mario Gollino







# Piano Industriale 2019 - 2021

**ALLEGATI:**

**TABELLE RIEPILOGATIVE INTERVENTI E SERVIZI**



**CARNIA  
INDUSTRIAL  
PARK**





**TABELLA 1**

<b>RIEPILOGO GENERALE</b>		<b>IMPORTO COMPLESSIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
	<b>URBANIZZAZIONI</b>	<b>3.570.000</b>	<b>1.071.000</b>	<b>1.609.000</b>	<b>890.000</b>
	<b>INFRASTRUTTURE LOCALI</b>	<b>8.850.000</b>	<b>4.650.000</b>	<b>2.900.000</b>	<b>1.300.000</b>
	<b>GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE E NUOVE REALIZZAZIONI / RIPRISTINI</b>	<b>5.438.000</b>	<b>4.623.000</b>	<b>505.000</b>	<b>310.000</b>
	<b>AMBIENTE / ENERGIA</b>	<b>4.030.000</b>	<b>3.685.000</b>	<b>305.000</b>	<b>40.000</b>
	<b>SERVIZI</b>	<b>300.000</b>	<b>200.000</b>	<b>70.000</b>	<b>30.000</b>
	<b>TOTALI COMPLESSIVI</b>	<b>22.188.000</b>	<b>14.229.000</b>	<b>5.389.000</b>	<b>2.570.000</b>

**TABELLA 1.1**

URBANIZZAZIONI	N.	COMUNE	DESCRIZIONE OPERA	FONDI	IMPORTO COMPLESSIVO	2019	2020	2021
	1.1	AMARO	REALIZZAZIONE DI UNA INFRASTRUTTURA PER LA MOBILITA' (PEDONALE E CICLABILE) DEI LAVORATORI DENOMINATA "PORTA DELLA CARNIA"	ART. 85 L.R. 3/2015	<b>1.220.000</b>	671.000	549.000	-
	1.2	TOLMEZZO	COMPLETAMENTO E RIFACIMENTO DI MARCIAPIEDI, RETI IDRICHE E FOGNARIE, ILLUMINAZIONE E PAVIMENTAZIONE STRADALE	ART. 85 L.R. 3/2015 - FONDI PROPRI	<b>235.000</b>	105.000	130.000	-
	1.3	VILLA SANTINA	COMPLETAMENTO E RIFACIMENTO DI MARCIAPIEDI, RETI IDRICHE E FOGNARIE, ILLUMINAZIONE E PAVIMENTAZIONE STRADALE	ART. 85 L.R. 3/2015	<b>405.000</b>	195.000	210.000	-
	1.4	AMARO	COMPLETAMENTO E RIFACIMENTO DI MARCIAPIEDI, RETI IDRICHE E FOGNARIE, ILLUMINAZIONE E PAVIMENTAZIONE STRADALE	ART. 85 L.R. 3/2015	<b>455.000</b>	-	260.000	195.000
	1.5	AMARO	REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA STRADA DI PENETRAZIONE PER L'ACCESSO AI LOTTI E AI FABBRICATI INDUSTRIALI IN FASE DI COSTRUZIONE	ART. 85 L.R. 3/2015	<b>195.000</b>	-	195.000	-
	1.6	VILLA SANTINA	INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA: STAZIONE DI POMPAGGIO E RETE IDRICA ANTINCENDIO AL SERVIZIO DELLE IMPRESE INSEDIATE	ART. 85 L.R. 3/2015	<b>460.000</b>	60.000	200.000	200.000
	1.7	VILLA SANTINA	AMPLIAMENTO AREA A PERTINENZA DELLA PIAZZOLA ECOLOGICA	ART. 85 L.R. 3/2015	<b>65.000</b>	-	-	65.000
	1.8	AMARO, TOLMEZZO E VILLA SANTINA	AREE VERDI: ACQUISIZIONE E PROGETTAZIONE DI ARREDO URBANO	ART. 85 L.R. 3/2015 - FONDI PROPRI	<b>535.000</b>	40.000	65.000	430.000
	<b>TOTALI</b>					<b>3.570.000</b>	<b>1.071.000</b>	<b>1.609.000</b>

**TABELLA 1.2**

<b>INFRASTRUTTURE LOCALI</b>	<b>N.</b>	<b>COMUNE</b>	<b>DESCRIZIONE OPERA</b>	<b>FONDI</b>	<b>IMPORTO COMPLESSIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
	2.1	TOLMEZZO	REALIZZAZIONE DI UNA INFRASTRUTTURA LOCALE - CENTRO PER LA LOGISTICA INTEGRATA 2° LOTTO	ART. 86 L.R. 3/2015 e COFINANZIAMENTO	<b>4.650.000</b>	4.650.000	-	-
	2.2	AMARO	REALIZZAZIONE DI UNA INFRASTRUTTURA LOCALE - AUTOPARCO	ART. 86 L.R. 3/2015 e COFINANZIAMENTO	<b>2.900.000</b>	-	2.900.000	-
	2.3	VILLA SANTINA	M-SERVICE: REALIZZAZIONE DI UNA INFRASTRUTTURA MODULARE DI SERVIZI E AREE PRODUTTIVE PER L'INSEDIAMENTO DI ATTIVITA' MANIFATTURIERE	ART. 86 L.R. 3/2015 e COFINANZIAMENTO	<b>1.300.000</b>	-	-	1.300.000
<b>TOTALI</b>					<b>8.850.000</b>	<b>4.650.000</b>	<b>2.900.000</b>	<b>1.300.000</b>

**TABELLA 1.3**

<b>GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>	<b>N.</b>	<b>COMUNE</b>	<b>DESCRIZIONE OPERA</b>	<b>FONDI</b>	<b>IMPORTO COMPLESSIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
	3.1	TOLMEZZO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DI PROPRIETA'	FONDI PROPRI/ FINANZIAMENTO BANCARIO	<b>808.000</b>	378.000	275.000	155.000
	3.2	AMARO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DI PROPRIETA'	FONDI PROPRI/ FINANZIAMENTO BANCARIO	<b>940.000</b>	795.000	110.000	35.000
	3.3	VILLA SANTINA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DI PROPRIETA'	FONDI PROPRI/ FINANZIAMENTO BANCARIO	<b>150.000</b>	150.000	-	-
	3.4	AMPEZZO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DI PROPRIETA'	FONDI PROPRI/ FINANZIAMENTO BANCARIO	<b>360.000</b>	120.000	120.000	120.000
<b>TOTALI</b>					<b>2.258.000</b>	<b>1.443.000</b>	<b>505.000</b>	<b>310.000</b>

**TABELLA 1.4**

<b>NUOVE REALIZZAZIONI / RIPRSTINI</b>	<b>N.</b>	<b>COMUNE</b>	<b>DESCRIZIONE OPERA</b>	<b>FONDI</b>	<b>IMPORTO COMPLESSIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
	4.1	TOLMEZZO	ACQUISTO E RIPRISTINO CAPANNONE	FONDI PROPRI/ FINANZIAMENTO BANCARIO	<b>730.000</b>	730.000	-	-
	4.2	AMARO	NUOVA REALIZZAZIONE IMMOBILE	FONDI PROPRI/ FINANZIAMENTO BANCARIO	<b>1.680.000</b>	1.680.000	-	-
	4.3	VILLA SANTINA	NUOVA REALIZZAZIONE IMMOBILE	FONDI PROPRI/ FINANZIAMENTO BANCARIO	<b>770.000</b>	770.000	-	-
<b>TOTALI</b>					<b>3.180.000</b>	<b>3.180.000</b>	-	-

**TABELLA 1.5**

AMBIENTE / ENERGIA	N.	COMUNE	DESCRIZIONE OPERA	FONDI	IMPORTO COMPLESSIVO	2019	2020	2021
	5.1	VARI	IMPIANTI FOTOVOLTAICI - REVISIONI IMPIANTI ESISTENTI	FONDI PROPRI/ FINANZIAMENTO BANCARIO	<b>75.000</b>	25.000	25.000	25.000
	5.2	RESIA	IMPIANTO IDROELETTRICO BARMAN - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E REVISIONE IMPIANTI TURBINE FRANCIS E PELTON	FONDI PROPRI/ FINANZIAMENTO BANCARIO	<b>75.000</b>	30.000	30.000	15.000
	5.3	TRASAGHIS	REALIZZAZIONE IMPIANTO IDROELETTRICO ALESSO 0	FONDI PROPRI/ FINANZIAMENTO BANCARIO	<b>3.630.000</b>	3.630.000	-	-
	5.4	TOLMEZZO	REALIZZAZIONE IMPIANTO FOTOVOLTAICO SU CENTRO LOGISTICA	FONDI PROPRI/ FINANZIAMENTO BANCARIO	<b>250.000</b>	-	250.000	-
	<b>TOTALI</b>					<b>4.030.000</b>	<b>3.685.000</b>	<b>305.000</b>



**TABELLA 2**

SERVIZI PER L'INDUSTRIALIZZAZIONE E LO SVILUPPO	N. SETTORE	DESCRIZIONE OPERA	FONDI	IMPORTO COMPLESSIVO	2019	2020	2021	
	6.1	INDUSTRIALIZZAZIONE	REALIZZAZIONE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA E LETTURA TARGHE PER GLI ACCESSI ALLE AREE INDUSTRIALI	FONDI PROPRI/PARTNERSHIP	90.000	90.000	-	-
	6.2	INDUSTRIALIZZAZIONE	ADOZIONE DEL SISTEMA OPEN MAINT PER LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE, LA PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE DELLE ATTIVITA' DI MANUTENZIONE E LA GESTIONE DELLE RICHIESTE DI INTERVENTO (CRM)	FONDI PROPRI/PARTNERSHIP	40.000	30.000	5.000	5.000
	6.3	INDUSTRIALIZZAZIONE	ANALISI URBANISTICA DELLA SITUAZIONE INSEDIATIVA NELLE AREE ARTIGIANALI DEI COMUNI DEL TERRITORIO PER LA FORMULAZIONE DI UNA PROPOSTA DI MODELLO URBANISTICO E INFRASTRUTTURALE DI RILANCIO DEGLI INSEDIAMENTI NEI COMUNI DI AREA MONTANA	FONDI PROPRI/PARTNERSHIP	40.000	40.000	-	-
	6.4	SVILUPPO	DIGITAL INNOVATION HUB - IP4FVG: AVVIO DEL NODO IOT	FONDI PROPRI/PARTNERSHIP	15.000	15.000	-	-
	6.5	SVILUPPO	REALIZZAZIONE DI UNA COMMUNITY DEL PARCO INDUSTRIALE AL SERVIZIO DELLE PERSONE CHE LAVORANO E VIVONO NEL TERRITORIO	FONDI PROPRI/PARTNERSHIP	50.000	-	45.000	5.000
	6.6	SVILUPPO	AVVIO DI INIZIATIVE A SOSTEGNO DI NUOVA IMPRENDITORIALITA' MANIFATTURIERA (STARTUP/SPINOFF) CON UN MODELLO DI CORPORATE INCUBATOR CHE PREVEDE IL COINVOLGIMENTO DELLE IMPRESE GIA' INSEDIATE	FONDI PROPRI/PARTNERSHIP	20.000	10.000	5.000	5.000
	6.7	SVILUPPO	SERVIZIO SPERIMENTALE A SOSTEGNO DELL'ALTERNANZA SCUOLA/LAVORO DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI DEL TERRITORIO E DELLE IMPRESE, PROPEDEUTICO ALLA COSTITUZIONE DI UN ITS LOCALE CON LA FONDAZIONE MALIGNANI	FONDI PROPRI/PARTNERSHIP	45.000	15.000	15.000	15.000
	<b>TOTALI</b>				<b>300.000</b>	<b>200.000</b>	<b>70.000</b>	<b>30.000</b>

**TABELLA 3**

SERVIZI PER L'INDUSTRIALIZZAZIONE		
<b>SERVIZI IN PARTNERSHIP</b>	<p><b>FACILITY MANAGEMENT</b></p> <p><b>SERVIZI MANUTENTIVI</b></p> <p><b>AMBIENTALI</b></p>	<p><b>Servizi tecnico-manutentivi</b> - Manutenzione ordinarie e straordinarie di fabbricati industriali, manutenzione delle reti di viabilità stradale, opere di riqualificazione e adeguamento normativo, gestione della segnaletica interna alle aree industriali.</p> <p><b>Cleaning</b> - Servizi di pulizia ed igiene, gestione dei rifiuti, cura delle aree verdi, sgombero neve.</p> <p><b>Piazzole Ecologiche e Area Trattamento Inerti</b> - Piazzola ecologica Villa Santina con centro raccolta rifiuti, completo di fabbricato per il ricovero di automezzi e attrezzature, a servizio delle aziende insediate e dei cittadini.</p> <p>Area Trattamento Inerti destinata alla raccolta, gestione e trattamento di materiali inerti, metallici, rifiuti speciali non pericolosi e terre e rocce da scavo situata nella z.i. sud di Tolmezzo in via Brasil.</p>
	<b>CONNETTIVITÀ E RETI</b>	<p><b>Infrastruttura in banda larga formata da fibra ottica e sistemi wireless</b> - L'infrastruttura in fibra ottica si estende per oltre di 20 km di dorsale da Carnia, in comune di Venzone, fino a Villa Santina, cablando interamente le aree industriali di Amaro, Tolmezzo e Villa Santina per un totale di quasi 200 aziende collegate in FTTH (fiber to the home). L'infrastruttura in wireless copre interamente le aree industriali di Amaro, Tolmezzo e Villa Santina.</p>
	<b>CARPPOOLING AZIENDALE</b>	<p>Il portale di Carpooling <b>Jobjob</b> è un servizio gratuito di gestione condivisa della mobilità a favore dei lavoratori delle imprese insediate nelle aree industriali, che consente di condividere in auto con i propri colleghi o con i dipendenti di altre imprese, il tragitto casa-lavoro, massimizzando le possibilità di condivisione dei costi, risparmio energetico, nonché di riduzione della CO2 prodotta.</p>
	<b>SERVIZI BANCARI</b>	<p>Nuova filiale nella zona industriale di Amaro, con servizio Bancomat h24. Lo sportello è situato accanto alla mensa interaziendale dinanzi alla rotonda posta all'uscita dello svincolo autostradale A23, ingresso in Carnia.</p>
	<b>SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO</b>	<p>Sicurezza sui luoghi di lavoro; salute ed igiene del lavoro; incendio e gestione emergenze; cantieri; procedure, istruzioni operative di sicurezza, ordini di servizio; formazione ed informazione; ambiente esterno; igiene alimentare; incarico RSPP Esterno; sistema di gestione della sicurezza SGSL; sistema di gestione qualità ISO 9001; sistema di gestione ambientale ISO 14001; sistema di gestione della sicurezza OHSAS 18001; sistema di sicurezza alimentare BRC/IFS/ISO 22000; sistema di gestione responsabilità amministrativa D.lgs. 231/01; sorveglianza sanitaria; privacy; contributi e finanziamenti agevolati.</p>
	<b>SERVIZI PER IL RECLUTAMENTO, LA SELEZIONE E LA SOMMINISTRAZIONE DI PERSONALE</b>	<p>Promozione, anche ricercando forme d'intesa con la Regione Friuli Venezia Giulia, di percorsi formativi, utilizzando sia le disponibilità del POR FSE sia quelle del Fondo Interprofessionale Forma.Temp. Percorsi di inserimento lavorativo a termine o a tempo indeterminato in somministrazione e/o in apprendistato in somministrazione per le necessità delle aziende insediate, anche attraverso la definizione di migliori condizioni sui contratti attivati con le aziende medesime. Ricerca e selezione di profili di medio e alto livello.</p>
	<b>ANALISI DI RISK MANAGEMENT</b>	<p>Attività di Risk Management Basic con analisi dei rischi prioritari: incendio; inondazione, alluvione e allagamenti; sisma; responsabilità civile terzi e operai; responsabilità civile prodotti; responsabilità ambientale; dati informatici; interruzione di attività. Attività di formazione su tematiche assicurative e per la gestione di programmi assicurativi aziendali.</p>
	<b>ASSICURAZIONE DEL RISCHIO DI CREDITO</b>	<p>Assicurazione contro i Rischi del Credito: prodotti assicurativi contro i rischi di perdita dei crediti commerciali per mancato pagamento originato dall'insolvenza, anche presunta a norma di polizza, del debitore. Cauzioni: garanzie "cauzionali" attivabili sia sul mercato italiano che sui principali mercati esteri.</p>
	<b>BREVETTI E MARCHI</b>	<p>Assistenza per la tutela dei propri diritti: brevetti, modelli, marchi, nomi a dominio, diritti d'autore, in Italia ed all'estero. Assistenza in merito alla contrattualistica, sia in relazione all'Italia che all'estero. Assistenza tecnico legale in difesa dei Diritti di Proprietà Intellettuale, sia in Italia che all'estero, nonché procedure di riassegnazione di nomi a dominio e mediazioni.</p>
	<b>ENERGY MANAGEMENT</b>	<p>Redazione di pratiche funzionali ad autorizzazioni e richieste di accesso a finanziamenti e/o contributi, di audit energetico e di rendicontazione e misurazione dei risparmi conseguiti. Pianificazione, progettazione realizzazione di servizi ed impianti per l'uso razionale dell'energia per la produzione di energia da fonti rinnovabili e per l'efficientamento degli usi dell'energia.</p>
	<b>COST MANAGEMENT</b>	<p>Supporto e assistenza attraverso attività di consulenza per ridurre i costi aziendali nei settori: telecomunicazioni, noleggio auto e veicoli commerciali, energie, servizi alle aziende, noleggio/vendita macchine d'ufficio e sistemi informatici.</p>

SERVIZI PER LO SVILUPPO	
SERVIZI IN PARTNERSHIP	<p><b>SERVIZI PER L'INNOVAZIONE</b></p> <p>Offrire servizi legati all'innovazione tecnologica valorizzando la rete fra soggetti istituzionali presenti sul territorio. All'interno del parco industriale opera <b>Innova FVG</b>, ente pubblico economico e organismo di ricerca, qualificato come Parco Scientifico e Tecnologico che gestisce il Centro di Innovazione Tecnologica di Amaro, svolgendo in tale sede attività di ricerca, trasferimento tecnologico e incubazione di imprese.</p> <p>Costituzione del <i>Digital Innovation Hub IP4FVG Internet of Things (DIH - IP4FVG - IoT)</i> della Carnia, Nodo specialistico di <i>Industry Platform 4 FVG (IP4FVG)</i>, piattaforma regionale nata per sostenere i processi di trasformazione digitale delle imprese del Friuli Venezia Giulia attraverso l'acquisizione di competenze specifiche, l'adozione di tecnologie all'avanguardia e la collaborazioni con le imprese del settore ICT.</p>
	<p>Servizi volti a sostenere l'accesso a nuovi mercati o la ricerca di partner internazionali, valorizzando il ruolo dei soggetti istituzionali che fanno parte della compagine consortile, promuovendo il coinvolgimento dei soggetti istituzionali attivi a livello nazionale e definendo accordi sperimentali con primarie società di consulenza privata.</p> <p>La <b>Camera di Commercio di Udine</b> (oggi accorpata alla Camera di Commercio di Pordenone) da sempre sostiene il processo di internazionalizzazione delle PMI del territorio tramite un programma di iniziative in collaborazione con il sistema camerale regionale, le associazioni di categoria, il sostegno della Regione Friuli Venezia Giulia. Le iniziative vengono realizzate dall' <i>Azienda Speciale Imprese e Territorio - I.TER</i>, struttura che cura la progettazione e l'attuazione delle attività inserite nel programma.</p> <p><b>Confindustria Udine</b> con il proprio servizio di internazionalizzazione, offre alle imprese associate un'ampia gamma di servizi informativi e di sostegno nella ricerca di partner istituzionali nei diversi paesi esteri.</p> <p><b>API Udine</b> opera con un proprio sportello a sostegno delle politiche aziendali di internazionalizzazione attraverso servizi di assicurazione dei crediti, recupero dei crediti, traduzioni e interpretariato, informazioni commerciali, assistenza nella contrattualistica internazionale.</p> <p><b>Finest Spa</b> è la Società Finanziaria per l'internazionalizzazione delle imprese del Nord-Est. È una Società per azioni partecipata da Friulia Spa, società finanziaria della Regione Friuli Venezia Giulia, dalla Regione Veneto, dalla Provincia Autonoma di Trento, dalla Simest e da alcune banche del territorio, ed è referente del Ministero per lo Sviluppo Economico. Sia nel ruolo di equity partner che di soggetto finanziatore e advisory tecnico, Finest promuove lo sviluppo, la competitività e la crescita del valore delle aziende partner sui mercati globali, partecipando ai progetti d'investimento al fianco dell'imprenditore.</p> <p>A livello nazionale, <b>SACE</b> società 100% del Gruppo Cassa depositi e prestiti, offre un'ampia gamma di prodotti assicurativi e finanziari: credito all'esportazione, assicurazione del credito, protezione degli investimenti, garanzie finanziarie, cauzioni e factoring. Un'offerta che si è recentemente consolidata con i prodotti di SIMEST, che vanno dalla partecipazione al capitale delle imprese ai finanziamenti a tasso agevolato e all'export credit.</p>
	<p><b>SERVIZI ISTITUZIONALI PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE</b></p> <p>Consulenza professionale e pianificazione societaria, consulenza fiscale, consulenza legale, transfer pricing, finanziamenti, expat, bilanci e controllo di gestione, contabilità e paghe, servizi vari e minori negli stessi ambiti professionali nonché consulenza in materia di innovazione e trasferimento tecnologico. Marketing internazionale da intendersi come ricerche e analisi di mercato, redazione schede paesi esteri, ricerca di informazioni e normative economiche commerciali paesi esteri, ricerche partner e missioni esplorative, check up all'internazionalizzazione e quanto altro attinente all'ambito.</p>
	<p><b>SERVIZI DI CONSULENZA PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE</b></p> <p>Un'infrastruttura tecnologicamente avanzata per la distribuzione e la fornitura di servizi on-demand di HPC per le aziende insediate nel Carnia Industrial Park: primo tassello di una Vision improntata alla crescita dell'offerta di servizi innovativi per lo sviluppo. L'attuale configurazione dell'infrastruttura è basata su di un sistema Eurotech Aurora, ed è ospitato presso un'area di uffici e Server Room ad Amaro.</p>
	<p><b>CLOUD COMPUTING - SERVIZI DI HPC E DI CLOUD SERVER</b></p> <p>Servizi per favorire l'accesso delle imprese insediate ai finanziamenti comunitari, nazionali e regionali, avvalendosi del proprio network istituzionale e di primarie società private di consulenza, con le quali il Carnia Industrial Park collabora in via sperimentale per la proposta di servizi innovativi. In particolare, con la creazione dell'Agenzia Investimenti FVG la Regione FVG ha creato i presupposti per sostenere il processo di insediamento delle imprese sul territorio regionale. L'Agenzia costituisce un punto di riferimento per offrire informazioni sulle opportunità di insediamento e sulle agevolazioni attive sul territorio regionale, attraverso la predisposizione del Catalogo degli incentivi.</p>
	<p><b>INCENTIVI E AGEVOLAZIONI</b></p> <p>Servizi di analisi per la valutazione della fattibilità dell'ipotesi progettuale formulata dall'impresa attraverso una verifica dei requisiti tecnici, economici e soggettivi e quindi analisi delle modalità tecniche e funzionali necessarie ad impostare un programma di lavoro in funzione del perseguimento dell'obiettivo di ricerca, innovazione e sviluppo competitivo definito. Ricerca e individuazione di partner per la realizzazione della nuova iniziativa, attraverso il confronto con competenze specifiche con le quali valutare la fattibilità e le ipotesi di miglioramento dell'idea progettuale. Ricerca e individuazione di opportunità di finanziamenti (a livello regionale, nazionale e comunitario) coerenti con le iniziative individuate. Gestione dei progetti e assistenza personalizzata per l'iter del progetto di ricerca, innovazione e sviluppo competitivo.</p>
	<p><b>SERVIZI DI CONSULENZA PER I FINANZIAMENTI COMUNITARI</b></p> <p>Servizi di ricerca e preselezione del personale per conto delle aziende insediate nel Carnia Industrial Park che ne manifestassero il fabbisogno. Progettazione, realizzazione e messa in atto, con finanziamenti pubblici e privati, di seminari formativi, o di percorsi individuali, secondo quanto emerso dal fabbisogno.</p>
	<p><b>SERVIZI DI FORMAZIONE</b></p>

