

CURRICULUM VITAE

La sottoscritta MAZZURANA PAOLA ANGELA MARIA nata a [REDACTED] 92 residente a [REDACTED] via [REDACTED] 9, cittadino dell'Unione Europea, consapevole, ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. 445/00, che chiunque rilascia dichiarazioni mendaci, forma atti falsi o ne fa uso è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

DICHIARA

che il proprio curriculum è il seguente:

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Nome Cognome **Paola Angela Maria Mazzurana**

Indirizzo Residenza: [REDACTED], [REDACTED], [REDACTED]

Ufficio [REDACTED]

Mobile [REDACTED]

Fax [REDACTED]

E-mail **paola.mazzurana@uniud.it**

Cittadinanza **Italiana**

Data di nascita [REDACTED]

Istruzione e formazione

2010 Conseguito il titolo di Dottore di Ricerca in Scienze Aziendali, presso l'Università degli Studi di Udine, con tesi dal titolo "La nascita di un distretto tecnologico in una prospettiva di imprenditorialità istituzionale. Un'etnografia del distretto di Biomedicina Molecolare del Friuli Venezia Giulia". Temi: creazione ed evoluzione di una rete di imprese ed enti (distretto) per favorire il trasferimento della conoscenza e dell'innovazione, secondo un approccio neoistituzionalista. Supervisor: prof.ssa Cristiana Compagno, 12 Maggio 2010 Discussant: prof. Andrea Moretti, Prof. Luigi Moschera e prof. Tiziano Bursi

Da Gennaio 2007 a Dicembre 2009 Iscritta con borsa al XXII ciclo dei corsi di Dottorato in Scienze Aziendali, presso la Facoltà di Economia dell'Università di Udine. Competenze principalmente in materia di Organizzazione Aziendale: la nascita, l'evoluzione e i meccanismi di governance nei distretti industriali e tecnologici; la governance delle reti interorganizzative per il trasferimento tecnologico e l'innovazione; letteratura neo-istituzionale e di imprenditorialità istituzionale. Attività di ricerca finalizzate alla stesura della tesi con coinvolgimento di numerose spin-off di ricerca universitari, enti di ricerca e istituzioni

Da Ottobre 2004 a Luglio 2006 Iscritta al corso di laurea specialistica in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Udine. Laurea Specialistica conseguita nel luglio 2006, con tesi dal titolo "Evoluzione dei meccanismi di coordinamento e percorsi evolutivi dei distretti industriali". Votazione 105/110

Da Ottobre 2001 a Settembre 2004 Iscritta al corso di laurea triennale in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Udine. Laurea conseguita nell'ottobre 2004, con tesi dal titolo "Lo sviluppo di un nuovo prodotto. Il caso del Mobilificio San Giacomo". Votazione 110/110

Aree di interesse scientifico	<ul style="list-style-type: none"> - Governance delle relazioni interorganizzative, con particolare focus sulle reti Interorganizzative per l'innovazione e il technology transfer - Creatività e innovazione in imprese science-based, soprattutto in spin off accademiche e start up non accademiche per il trasferimento delle conoscenze - Imprenditorialità, nascita e crescita delle imprese technology- e science-based - Nascita ed evoluzione dei distretti industriali, cluster e distretti tecnologici - Letteratura neoistituzionalista e di imprenditorialità istituzionale
Progetti di ricerca 2014	<ul style="list-style-type: none"> - Presentazione di un progetto di ricerca per finanziamento Miur SIR 2014 dal titolo "Managing networks for innovation: configurations of actors and governance structure to enhance knowledge transfer and innovation". Temi: governance delle reti interorganizzative per il trasferimento tecnologico e l'innovazione. Progetto in fase di valutazione.
2013/2014	<ul style="list-style-type: none"> - Titolare di assegno di ricerca dal titolo: "Definizione di strategie e strumenti per lo sviluppo della cultura imprenditoriale nelle imprese zootecniche". Committente: Università degli Studi di Udine - Dipartimento di scienze economiche e statistiche. Finanziato: Interreg Italia-Slovenia 2007-2013 progetto "Bellimpresa - Razionalizzazione delle risorse interne e diffusione di una cultura impresa mirate alla multifunzionalità e alla sostenibilità economica delle aziende zootecniche. Durata: dal 01/11/2012 al 31/10/2014, per un totale di 24 mesi. Attività: definizione di strumenti per il controllo gestionale delle imprese e per la razionalizzazione delle risorse, strumenti di valutazione di piani di investimento, definizione di nuove strategie di sviluppo basate sulla multifunzionalità e sulle reti.
2012	<ul style="list-style-type: none"> - Contratto per attività funzionali alla ricerca per il progetto di ricerca Prin 2010 dal titolo: "I contratti di impiego dei top managers. Determinanti, caratteristiche ed effetti". Committente: Università di Udine - Dipartimento di scienze Economiche e Statistiche. Durata: dal 15/06/2012 al 14/08/2012. Attività: rilevazione attraverso la ricerca in documenti pubblici emessi dalle società quotate sui mercati in Italia e Regno Unito di una serie di variabili relative ai rapporti di impiego dei top executives. - Cultore della materia, settore disciplinare SECS-P/10 per il triennio accademico 2011/12 - 2013/14
2011	<ul style="list-style-type: none"> - Titolare di assegno di ricerca dal titolo: "Ricerca per l'individuazione e lo sviluppo di strumenti per la promozione di accordi di collaborazione fra PMI". Committente: Università degli Studi di Udine - Dipartimento di scienze economiche e statistiche e Camera di Commercio di Udine. Durata: dal 01/06/2011 al 31/05/2012, per un totale di 12 mesi. Attività: analisi dei modelli teorici, elaborazione dati attraverso l'utilizzo di SPSS, attività di interpretazione dei dati, stesura del report finale (report in Produzione scientifica), organizzazione e coordinamento di tavoli di lavoro con imprese.

2010	<ul style="list-style-type: none"> - Titolare di assegno di ricerca dal titolo: "Reti ed aggregazioni di imprese. Opportunità e strumenti per lo sviluppo delle PMI regionali". Committente: Università degli Studi di Udine Dipartimento di finanza e dei mercati finanziari e Camera di Commercio di Udine. Durata: dal 01/03/2010 al 31/12/2010, per un totale di 10 mesi. Attività: rassegna della letteratura, definizioni di modelli teorici, interviste per i casi studio, elaborazione del questionario per l'analisi quantitativa, analisi statistica e interpretazione dei dati, stesura del report finale (report in Produzione scientifica), numerose presentazioni dei risultati in progress e finali per la Camera di Commercio di Udine. - Junior researcher per il progetto di ricerca PRIN 2008 per l'unità locale di Udine, dal titolo "Le dimensioni dell'imprenditorialità: Persone, Relazioni, Valore". Attività: coordinamento delle attività di rassegna della letteratura e definizione del questionario per la rilevazione.
2009	<ul style="list-style-type: none"> - Esperienza di PhD Visiting presso la Copenhagen Business School, Danimarca. Durata: dal 01/04/2009 al 01/07/2009. Progetto Erasmus. Attività di ricerca finalizzate alla conclusione della tesi di dottorato. Supervisor: prof. Eva Boxenbaum.
2008	<ul style="list-style-type: none"> - Contratto di ricerca per il progetto di ricerca Prin dal titolo: "Invarianza e variabilità dei team manageriali nelle imprese italiane". Responsabile scientifico: Cristiana Compagno. Committente: Università di Udine - Dipartimento di scienze Economiche. Durata: dal 22/10/2008 al 30/11/2008. Attività: costruzione di un database relativo ai top management team delle imprese italiane quotate attraverso la rassegna della letteratura, dei siti web e di ogni altra fonte riportante bibliografia e curriculum dei manager e individuazione delle strategie adottate dalle imprese quotate.
2007-2008	<ul style="list-style-type: none"> - Junior researcher per l'unità locale di Udine per il progetto PRIN, coordinata dalla prof.ssa Cristiana Compagno, dal titolo "Invarianza e variabilità dei team manageriali nelle imprese italiane".
2007	<ul style="list-style-type: none"> - Contratto di ricerca per il progetto dal titolo: "Analisi della dotazione e della domanda ICT nelle imprese del Friuli Venezia Giulia". Responsabile Scientifico: dott. Daniel Pittino. Committente: Università di Udine - Dipartimento di Scienze Economiche. Durata: dal 09/02/2007 al 9/03/2007. Attività: contatto con le imprese, somministrazione di un questionario telefonico, elaborazione statistica e produzione report finale (report in Produzione scientifica).
Esperienze didattiche	
2013/14	<ul style="list-style-type: none"> - Docente a contratto per il corso di Organizzazione Aziendale per l'anno accademico 2013/2014, sede di Pordenone, Facoltà di Economia, Università di Udine (72 ore). Temi: l'organizzazione, le sue componenti, il processo di progettazione organizzativa, elementi e politiche di gestione delle risorse umane.
2012	<ul style="list-style-type: none"> - Docente a contratto per il corso di Organizzazione Aziendale per l'anno accademico 2012/2013, sede di Pordenone, Facoltà di Economia, Università di Udine (72 ore). Temi: l'organizzazione, le sue componenti, il processo di progettazione organizzativa, elementi e politiche di gestione delle risorse umane. - Co-responsabile per il corso di Strategie d'Impresa per l'anno accademico 2011/2012, Facoltà di Economia, Università di Udine. Attività: progettazione del corso e realizzazione delle esercitazioni in aula (35 ore). - Docenza per il corso di "Organizzazioni di eccellenza per costruire il futuro", modulo di "Mission, vision, strategia e struttura organizzativa" (4 ore), e modulo di "Gestione per processi nelle organizzazioni" (12 ore), presso IAL FVG. Temi: elementi di organizzazione e la gestione dei processi strategici, operativi e decisionali.

- 2011**
- Docente a contratto per il corso di Organizzazione Aziendale per l'anno accademico 2011/2012, sede di Pordenone, Facoltà di Economia, Università di Udine (72 ore). Temi: l'organizzazione, le sue componenti, il processo di progettazione organizzativa, elementi e politiche di gestione delle risorse umane.
 - Seminario per il modulo di "Etica ed Innovazione", corso di "Etica ed economia. Per un'economia intelligente, inclusiva e sostenibile", corso di aggiornamento della Facoltà di Economia, Università di Udine (6 cfu). Seminario dal titolo: "Modelli di governance dell'innovazione. Il ruolo degli stakeholders e la sostenibilità" (2 ore).
 - Progetto Imprenderò: attività di docenza relative a tematiche di "Business Plan" (2 ore) e di "Gestione delle relazioni" (8 ore).
 - Esperienza di didattica per il Master di Primo Livello in Operatore Bancario, IV Edizione, Facoltà di Economia, Università di Udine (16 ore). Temi: comportamento organizzativo, le organizzazioni bancarie, la valutazione del personale.
 - Docenza per il corso di Tecniche di gestione del personale, modulo di Organizzazione, presso la cooperativa Cramars, Tolmezzo. Temi: l'organizzazione e la progettazione organizzativa (36 ore).

- 2010**
- Docente a contratto per il corso di Organizzazione Aziendale per l'anno accademico 2010/2011, sede di Pordenone, Facoltà di Economia, Università di Udine (60 ore). Temi: l'organizzazione, le sue componenti, il processo di progettazione organizzativa, elementi e politiche di gestione delle risorse umane.
 - Docente a contratto del corso di Organizzazione e Gestione delle Risorse Umane 2 per l'anno accademico 2009/2010, sede di Pordenone, Facoltà di Economia, Università di Udine (30 ore). Temi: le politiche di gestione delle risorse umane.
 - Esperienza di didattica per il Master di Primo Livello in Operatore Bancario, III Edizione, Facoltà di Economia, Università di Udine (8 ore). Temi: comportamento organizzativo e le organizzazioni bancarie.
 - Esperienza di didattica per il corso di Strategie d'Impresa 2, anno accademico 2009/2010, Facoltà di Economia, Università di Udine (10 ore). Temi: business plan.

- 2009**
- Esperienze di didattica per il corso di Strategie d'Impresa 1, anno accademico 2008/2009, Facoltà di Economia, Università di Udine (4 ore). Temi: internazionalizzazione e gli approcci teorici agli studi organizzativo-strategici.
 - Esperienza di didattica per il corso di Marketing Internazionale, anno accademico 2008/2009, Facoltà di Economia, Università di Udine (2 ore). Temi: internazionalizzazione ed evoluzione dei distretti industriali

**Produzione
scientifica**

- 2014**
- MAZZURANA P.A.M., Zanin L. (2014) Alliance governance choice: a configurational approach. EGOS 2014, Rotterdam
 - Lauto G., MAZZURANA P.A.M. (2014) Social innovation as a motive for academic entrepreneurship: implications for organizational design and performance. WOA 2014, Udine

- 2013**
- Pittino D., Baù M., MAZZURANA P.A.M. (2013). Assetti di corporate governance, relazioni di lavoro e carriere dei top executives nelle imprese quotate italiane. In: Pittino D., Viganò R., Zattoni A. La retribuzione del top management: incentive, carriera e governance. p. 15-47, MILANO:EGEA, ISBN: 978-88-238-4378-3
 - MAZZURANA P.A.M., Pittino D. Informal governance and alliance failure among SMEs. The moderating role of organizational size. Atto di convegno INBAM ISBN 978-84-695-7914-5
 - Pittino D., Visintin F., Baù M., MAZZURANA P.A.M. Collaborative technology strategies and innovation in family firms. International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management ISSN: 1368-275X, doi: 10.1504/IJEM.2013.055226
 - Pittino D., MAZZURANA P.A.M. 2013 Alliance governance and performance in SMEs: matching relational and contractual governance with alliance goals. Entrepreneurship Research Journal, 3(1): 62-83 ISSN: 2157-5665, doi: 10.1515/erj-2012-0007
- 2012**
- MAZZURANA P.A.M., Baù M. 2012. Accordi strategici: analisi delle determinanti di successo e insuccesso. Il caso SEDIA Spa. Microimpresa, 29: 45-65 ISSN: 1590-0797
 - Visintin F., Pittino D., MAZZURANA P.A.M. 2012. Sviluppare l'employability. Uno studio sulle debolezze socio-professionali.
 - MAZZURANA P.A.M., Pittino D., Visintin F. 2012 Managing human resources in Smes and industrial districts. Accettato per la pubblicazione in Gubitta P., Campagnolo D. (eds) Italian Entrepreneurship. How Italian companies compete. Padova University Press, Padova.
 - Chiarvesio M., MAZZURANA P.A.M. 2012. La collaborazione come strategia di crescita per le PMI. Economia e Società Regionale, 116(2). ISSN: 1827-2479
 - Pittino D., Visintin F., Baù M., MAZZURANA P.A.M. 2012 Innovation and technology sourcing in family firms. Exploration or exploitation? IFERA Conference 26-29 Giugno 2012
 - MAZZURANA, P.A.M., Pittino, D., Crisci F. 2012 Network formation: the case of a technological district in an institutional entrepreneurship perspective. Working Paper Series in Management and Organization Studies, WP DIES 01/2012
 - Chiarvesio M., Pittino D., Visintin F., Baù M., MAZZURANA P.A.M. Reti ed aggregazioni di imprese. Opportunità e strumenti per lo sviluppo delle PMI. (vol.2) Report di ricerca
- 2011**
- AA.VV. 2011 Misurare le performance innovative di un sistema regionale. (contributo in volume miscelaneo), Milano, Franco Angeli ISBN 978-88-568-3579-3
 - Tognazzo, A, MAZZURANA P.A.M., Gubitta P. 2011 The two faces of group cohesion in the innovation process: a case of a technological spin-off founding team. Atto convegno RENT 2011, Bodo, Norvegia ISSN 2219-5572
 - MAZZURANA P.A.M.; Tognazzo A. 2011 Ties, creativity and innovation: an exploratory case study of a new technology based firm. Atto convegno Woa 2011, Napoli ISBN 978-88-89677-21-6
 - MAZZURANA P.A.M.; Crisci F.; Pittino D. 2011 The institutionalization of a new organizational field as an institutional entrepreneurship project: the genesis of a technological district. Presentato a Egos 2011, Gothenburg, Svezia
 - Chiarvesio M., Pittino D., Visintin F., Collodi D., MAZZURANA P.A.M., Pauluzzo R. Reti ed aggregazioni di imprese. Opportunità e strumenti per lo sviluppo delle PMI. (vol.1) Report di ricerca
- 2010**
- MAZZURANA P.A.M., 2010 La nascita di un distretto tecnologico in una prospettiva di imprenditorialità istituzionale. Una etnografia del distretto di Biomedicina Molecolare del Friuli Venezia Giulia. Tesi di dottorato
 - MAZZURANA P.A.M.; Pittino D.; Crisci F., 2010 The genesis of a new bio-technological district in an Institutional Entrepreneurship perspective, presentato a XI Woa- Bologna 2010

- | | |
|-------------|---|
| 2008 | <ul style="list-style-type: none"> - MAZZURANA P.A.M., 2008 Firms, Networks and Clusters, Cross Border Meetings, Trans-Regional cooperation and future challenges for the Eurozone enlargement, Udine 9 e 10 Ottobre 2008. Report di ricerca - Bortoluzzi G., MAZZURANA, P.A.M., Pittino, D. 2008 Entrepreneurial strategies within and across local systems: the Network Orchestrator figure. Working Paper Series in Management and Organization Studies, MOS 02/08 |
| 2007 | <ul style="list-style-type: none"> - Pittino D., Visintin F., Lauto G., MAZZURANA P.A.M., Baù M., 2007 L'analisi della dotazione e della domanda ICT nelle imprese del Friuli Venezia Giulia. Report di ricerca |

Partecipazione a convegni

- | | |
|-------------|---|
| 2014 | <ul style="list-style-type: none"> - EGOS, Rotterdam. Paper presentato: MAZZURANA P.A.M., Zanin L. (2014) Alliance governance choice: a configurational approach - WOA, Udine. Paper presentato Lauto G., MAZZURANA P.A.M. (2014) Social innovation as a motive for academic entrepreneurship: implications for organizational design and performance |
| 2013 | <ul style="list-style-type: none"> - INBAM, Lisbona. Paper presentato MAZZURANA P.A.M., Pittino D. Informal governance and alliance failure among SMEs. The moderating role of organizational size. - WOA, Roma. Paper presentato Lauto G., MAZZURANA P.A.M., Rocco E. Academic Social Entrepreneurship as a research field |
| 2012 | <ul style="list-style-type: none"> - WOA, Verona. Paper presentato: Pittino D., Visintin F., Baù M., MAZZURANA P.A.M. 2012 Innovation and technology sourcing in family firms. Exploration or exploitation? |
| 2011 | <ul style="list-style-type: none"> - RENT, Bodo, Norvegia. Paper presentato: Tognazzo, A., MAZZURANA P.A.M., Gubitta P. 2011. The two faces of group cohesion in the innovation process: a case of a technological spin-off founding team. - WOA, Napoli. Paper presentato: MAZZURANA P.A.M.; Tognazzo A. 2011 Group cohesiveness, creativity and innovation: an exploratory case study of a new technology based firm. - EGOS, Gothenburg, Svezia. Paper presentato: MAZZURANA P.A.M.; Crisci F.; Pittino D. 2011 The institutionalization of a new organizational field as an institutional entrepreneurship project: the genesis of a technological district. |
| 2010 | <ul style="list-style-type: none"> - WOA, Bologna. Paper presentato: MAZZURANA P.A.M.; Pittino D.; Crisci F., 2010 The genesis of a new Bio-technological district in an Institutional Entrepreneurship perspective |
| 2008 | <ul style="list-style-type: none"> - EURAM, Ljubljana, Slovenia. Paper presentato: Bortoluzzi G., MAZZURANA, P.A.M., Pittino, D. 2008 Entrepreneurial strategies within and across local systems: the Network Orchestrator figure. |

Attività Istituzionali

Dal 2005 al 2009

- Collaboratrice (2005-2007), e Responsabile (2008-2009) della gestione dello Sportello Stage della Facoltà di Economia. Attività: gestione delle relazioni con le imprese, incontro domanda/offerta di tirocini, attività di osservatorio dello sportello stage per il monitoraggio dell'andamento, della soddisfazione e dei risultati dello sportello, contatti con la stampa

Altre esperienze

- 2012** - Incarico di collaborazione. Committente: Università di Udine – Facoltà di Economia e Corso di Welfare e Diritti. Il sistema di tutele nel lavoro pubblico. Responsabile: prof.ssa Valeria Fil. Durata: dal 06/07/2012 al 30/09/2012. Attività: elaborazione statistica dati da questionari
- 2011** - Progetto Imprenderò: coinvolgimento nella fase di organizzazione delle attività di Imprenderò, in particolare nella progettazione con il Consorzio Friuli Formazione dei corsi per Start Cup e per ASDI Sedie.
 - Progetto Imprenderò: attività di consulenza e tutoring per la stesura di business plan (24 ore) con ricercatori universitari e aspiranti imprenditori nella competizione di Business Plan Start Cup
 - Valutazione di corsi di formazione per IAL FVG. Attività di valutazione di due corsi di formazione effettuati da Ial FVG: costruzione di un modello di valutazione per i corsi di formazione, raccolta delle informazioni, valutazione e stesura dei report finali di valutazione.
- 2008** - Junior Researcher per il progetto di ricerca Cross Border Meeting, incontro organizzato dalla Camera di Commercio di Udine. Attività: aiuto alla progettazione dell'incontro attraverso la produzione di report a supporto alla discussione delle diverse tavole rotonde (report in Produzione scientifica) e supporto durante il convegno.

Capacità e competenze personali

Madrelingua

Italiano

Altre lingue
(Autovalutazione,
Livello europeo *)**Inglese****Tedesco*** Quadro
comune
europeo di
riferiment
o per le
lingue

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Post-Intermedio	C1	Post-Intermedio	C1	Post-Intermedio	C1	Post-Intermedio	C1	Post-Intermedio
A2	Elementare	A2	Elementare	A2	Elementare	A2	Elementare	A2	Elementare

Capacità e competenze informatiche

Ottima conoscenza dei più tradizionali programmi di Microsoft Office (Word, Excel, Power Point, Outlook, Access), e buona conoscenza del programma statistico Spss.

Partecipazione al corso dal titolo "Strumenti per l'elaborazione statistica dei dati", organizzato in tre moduli: i) archiviare e organizzare i dati con l'utilizzo del pacchetto software Microsoft ACCESS, ii) realizzare un'analisi statistica dei dati con l'utilizzo di SPSS, iii) gestire i dati spaziali attraverso MAPINFO presso Civiform (Ente di formazione di Cividale del Friuli – UD) nel 2008

Capacità e competenze organizzative

Competenze organizzative acquisite nei diversi progetti di ricerca e attraverso il dottorato e che si esprimono attraverso una capacità molto sviluppata di lavorare in team e di organizzazione di lavoro, e buone attitudini di *problem solving*

**Capacità e
competenze
tecniche**

Rigore scientifico e capacità di partecipare a progetti di ricerca, capacità di analisi di problemi e di risoluzione, ottima capacità di sintesi.

Il sottoscritto dichiara, inoltre, di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Decreto Legislativo 196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e per l'eventuale procedimento di assunzione in servizio e relativo trattamento di carriera.

Udine, 30 Giugno 2014

FATTO, LETTO E SOTTOSCRITTO