

<b>Dati anagrafici</b>	Nominativo	<b>Lorenzo Pozza</b>
	Luogo e data di nascita	Torino, 22 agosto 1960
	Stato civile	
<b>Sintesi competenze</b>	Venticinque anni di ruolo manageriale, sia nella impostazione che nella conduzione di strutture organizzative complesse. Capacità di intervenire con equilibrio per ottenere razionalizzazione ed efficienza, coniugando attenzione al conto economico e visione verso le linee di sviluppo.	
	Piena padronanza dei meccanismi di <i>governance</i> aziendale con assunzione di responsabilità verso gli obiettivi (EBITDA e capitale umano).	
	Approfondita conoscenza dei meccanismi che regolano la fornitura di beni e servizi in ambito ICT e buona capacità nel rapportarsi con interlocutori istituzionali in negoziati complessi.	
	Documentata abilità nella vendita di servizi ICT maturata in ruoli di Global Accounting verso interlocutori del segmento Large Corporate.	
	Attitudine al <i>team building</i> promuovendo la contaminazione tra le diverse culture tecniche ed organizzative per conseguire migliori performance.	
<b>Motivazioni</b>	Ritengo di aver maturato una profonda e completa esperienza manageriale nell'area ICT, collocata nel ruolo di fornitore di Servizi, e di aver contribuito alla crescita e all'affermazione sul mercato del Gruppo a cui appartengo.	
	Oggi vorrei poter spendere queste competenze in una diversa direzione, collocandole in contesti ove si possa agire in termini di soddisfacimento di bisogni per la collettività.	
	Lo sviluppo di risorse al Servizio del Cittadino, la razionalizzazione e l'efficientamento dei processi di Pubblica Amministrazione, l'integrazione in rete di Banche Dati, il miglioramento dei Servizi, sono temi che mi appassionano prima come cittadino e poi come manager.	
	Organizzare e far funzionare una macchina produttiva competitiva sul mercato, farla crescere coniugando profitto, qualità e sviluppo delle persone è una specifica capacità che ho acquisito e che caratterizza il mio profilo.	

**oggi**

**Direttore Centro di Competenza ERP di Engineering**

Ho il ruolo di **Direttore Centro di Competenza ERP**. Opero per la definizione di una nuova struttura organizzativa che integri le strutture italiane con quella brasiliana per aumentare il livello di efficacia dell'offerta in un ottica di modello di delivery globale..

Ad oggi il Centro di Competenza conta circa 600 specialisti e consegue un fatturato di oltre 100 milioni di euro.

**2010 - 2013**

**Direttore Managed Operations di Engineering**

Ho il ruolo di **Direttore Managed Operations** che rappresenta la Business Unit che eroga Servizi Infrastrutturali in Outsourcing per il Gruppo Engineering. Conseguo nel triennio un risultato di crescita della struttura in termini di numero di clienti serviti, di numero di server in gestione e di fatturato della linea Outsourcing. Nel periodo in gestione è acquisita la società T-System Italia che rafforza la leadership di Engineering nell'offerta di Servizi Infrastrutturali.

La struttura in gestione conta circa 500 tecnici specialisti e consegue un fatturato (servizi) di circa 150 milioni di euro.

**2009**

**Direttore Delivery per la Divisione Industria & Servizi di Engineering**

Ho il ruolo di **Direttore Delivery della Divisione Industria & Servizi**. Opero per la definizione della nuova struttura organizzativa della Divisione allo scopo di integrarla con il modello operativo e di governo economico del Gruppo Engineering. Obiettivo primario è il recupero di efficienza nell'erogazione di servizi e nella realizzazione progetti per ottenere un incremento in termine di marginalità.

La Divisione Industria & Servizi conta circa 400 specialisti e consegue un fatturato di oltre 90 milioni di euro.

**2008**

**Global Account per il Gruppo Fiat in Engineering**

A seguito dell'acquisizione di Atos Origin Italia da parte di Engineering assumo il ruolo di **Global Account** per il **Gruppo Fiat**, il principale Cliente della Divisione Industria.

In questa posizione ridefinisco l'organizzazione a presidio del Cliente, sia per la componente *delivery* che per la componente *sales*. Contribuisco alla definizione di budget e linee di investimento per il biennio 2009-2010. Curo personalmente i rapporti con il *top management* ICT e concorro ad accreditare Engineering presso le diverse articolazioni del Gruppo Fiat.

**2007**

**Direttore Generale in Nuova Trend**

Assumo l'incarico di **Direttore Generale** di **Nuova Trend** (frutto dell'acquisizione dell'azienda Trend da Finmatica S.p.A.), azienda specializzata nello sviluppo di soluzioni per il mondo Finance, per curarne la piena integrazione con il Gruppo Engineering.

In questo incarico concorro alla definizione della value proposition di gruppo, procedo alla razionalizzare del portafoglio prodotti, attivo un coerente piano di *skill enhancement* per i colleghi chiamati ad operare con le nuove tecnologie.

Durante il mio mandato curo l'acquisizione delle aziende ProValue e Effe Emme apportatrici di competenze specialistiche nei settori del Credito al Consumo e della Compliance.

**2005 - 2006**

**Global Account in Engineering**

Mi viene affidato il cliente Istituto Bancario San Paolo del segmento Finance Large Customer. Opero con la piena responsabilità commerciale ed operativa curando l'integrazione dei team Engineering a seguito della fusione con Banca Intesa.

**1996 - 2004**

**Direttore di Produzione in Engineering**

Inizialmente Direttore di Produzione per l'Area Nord, nel 2001 assumo la responsabilità per l'intera Divisione Finanza. In questo ruolo ho la diretta responsabilità di oltre 1.000 addetti distribuiti su tutto il territorio nazionale e rispondo per oltre 120 milioni di euro di ricavi.

**1986 - 1995**

**Direttore Tecnico in Engineering**

Assumo la Direzione Tecnica delle sedi di Torino e Genova, governando le attività di tutti i settori di mercato inclusa Pubblica Amministrazione Locale e Sanità.

In questo periodo sono stati realizzati da Engineering, sotto la mia guida, i progetti di Gestione Tributi per il Comune di Genova, della Nuova Anagrafe del Comune di Alessandria e del Nuovo Sistema Informativo del Centro Trasfusionale delle Molinette.

Effettuo come perito, su incarico dell'Amministrazione di Alessandria, un audit sui Sistemi Informativi Comunali al fine di individuare potenziali rischi e inefficienze. A seguito dell'audit l'Amministrazione procede con la messa a punto di un piano di revisione organizzativa e applicativa della funzione ICT comunale.

---

**Esperienze  
professionali**

**1982 – 1986**

**Responsabile Applicativo in Cartiere Burgo S.p.A.**

Svolgo attività di sviluppo software e analisi tecnica. Nell'ultimo periodo mi viene affidato il ruolo di Responsabile delle Applicazioni di Accounting, Controllo di Gestione e Gestione Clienti/Fornitori.

In questo periodo conseguo la Laurea in Scienze dell'Informazione frequentando i corsi serali.

**1979 – 1981**

**Sviluppatore in Byte Software House S.p.A.**

Opero come sviluppatore all'interno del gruppo di lavoro che progetta e realizza la nuova Distinta Base di Progettazione per Fiat Auto.

<b>Formazione scolastica</b>	
	Diploma di Perito Industriale in Informatica
	Laurea in Scienze dell'Informazione
<b>Lingue straniere</b>	Inglese (Level B2)
<b>Capacità e competenze relazionali</b>	
<b>Capacità e competenze organizzative</b>	Conduzione di Azienda di medie dimensioni e di aree aziendali articolate e complesse (fino a 1000 addetti e 120 milioni di ricavi)
<b>Altre capacità</b>	
<b>Hobby</b>	

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196